

ISSN 1991-0533

DOI 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.019

# ВЕСТНИК

РОСТОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА (РИНХ)  
ТОМ 31, № 4, 2024

V E S T N I K

OF ROSTOV STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS (RINH)  
VOLUME 31, № 4, 2024

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# ВЕСТНИК

РОСТОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА (РИНХ)

ТОМ 31, № 4, 2024

Научно-практический журнал.  
Издается с 1996 г.  
Периодичность – 4 номера в год.  
№ 4, 2024  
Сквозной номер выпуска – 88

Журнал «Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)» включен в «Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук».

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций от 02.08.2019 ПИ № ФС77-76371.

Подписной индекс ПМ672 (один номер)  
на сайте Почты России  
<https://podpiska.pochta.ru>

Международный стандартный номер  
серийного издания:  
**ISSN 1991-0533**

Цифровой идентификатор объекта:  
**DOI 10.54220/v.rsue.1991-  
0533.2024.88.4.019**

**Адрес редакции журнала:**  
344002, Ростов-на-Дону,  
ул. Б. Садовая, 69, к. 337.  
Тел. (863) 237-02-75.  
E-mail: [vestnik.rsue@mail.ru](mailto:vestnik.rsue@mail.ru)

© Ростовский государственный  
экономический университет  
(РИНХ), 2024

**Главный редактор**  
Заслуженный деятель науки  
Российской Федерации,  
доктор экономических наук, профессор  
**Адам Умарович Альбеков**

**Заместитель главного редактора**  
доктор экономических наук, профессор  
**Наталья Геннадьевна Вовченко**

**Ответственный секретарь**  
кандидат экономических наук, доцент  
**Наталья Владимировна Гузенко**

#### Кодекс этики научных публикаций

Редакционная коллегия журнала придерживается стандартов этики публикаций, разработанных Комитетом по этике научных публикаций (Committee of Publication Ethics (COPE)). Конфликты интересов разрешаются в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере интеллектуальной собственности и принципами этики научных публикаций COPE.

Рукописи представляются в редакцию в электронном виде (по электронной почте [vestnik.rsue@mail.ru](mailto:vestnik.rsue@mail.ru)). Редакция в обязательном порядке осуществляет экспертную оценку (рецензирование, научное и стилистическое редактирование) всех материалов, публикуемых в журнале. Ознакомиться с требованиями к оформлению материалов можно на сайте: <http://rsue.ru/podrazdelenie.aspx?id=702>.

Мнение редакции и членов редколлегии может не совпадать с точкой зрения авторов публикации. Ответственность за содержание публикаций и достоверность фактов несут авторы материалов.

Отформатировано: По центру

MINISTRY OF SCIENCE AND HIGH EDUCATION  
OF RUSSIAN FEDERATION

# VESTNIK

OF ROSTOV STATE  
UNIVERSITY OF ECONOMICS (RINH)

VOLUME 31, № 4, 2024

Scientifically-practical journal.

First published in 1996.

Periodical – 4 issues per year.

№ 4, 2024

[Continuous issue – 8](#)

Journal «Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)» is included in «List of Russian peer-reviewed scientific journals, which should be published by major scientific results of theses for degree of doctor and candidate of sciences».

Edition is registered in Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology, and Mass Media since the 02.08.2019 ПИ № ФС77-76371.

Index ИИМ672 (per number)  
at Russian Post website:  
<https://podpiska.pochta.ru>

International Standard Serial Number:  
**ISSN 1991-0533**

Digital Object Identifier:  
**DOI 10.54220/v.rsue.1991-  
0533.2024.88.4.019**

**Publishing address of the journal:**

344002, Rostov-on-Don,  
B. Sadovaya st., 69, room 337.  
Tel. (863) 237-02-75.  
E-mail: [vestnik.rsue@mail.ru](mailto:vestnik.rsue@mail.ru)

© Rostov State  
University of Economics  
(RINH), 2024

**Editor-in-Chief**

Honored Worker of Science  
of Russian Federation,  
PhD in Economics, professor  
**Adam Albekov**

**Deputy Editor-in-Chief**

PhD in Economics, professor  
**Natalia Vovchenko**

**Executive Secretary**

PhD in Economics, associate professor  
**Natalia Guzenko**

**Code of Ethics  
for Scientific Publications**

Editorial Board of Journal is committed to the standards of publication ethics developed by the Committee of Publication Ethics (COPE). Conflicts of interest are resolved in accordance with legislation of Russian Federation in the area of intellectual property and principles of ethics of scientific publications COPE.

Received manuscripts available in electronic form (e-mail: [vestnik.rsue@mail.ru](mailto:vestnik.rsue@mail.ru)). Editorial compulsorily provides expert assessment (peer review, scientific and stylistic editing) of all materials published in journal. Review the requirements for materials on site: <http://rsue.ru/podrazdelenie.aspx?id=702>.

Opinion of editorial and board members do not necessarily reflect the views of the authors of the publication. Responsibility for content of publications and reliability of facts carried by authors of materials.

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

- Батищева Галина Андреевна** – д. э. н., доцент.
- Бондаренко Виктория Андреевна** – д. э. н., профессор, заместитель декана экономического факультета по научной работе Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы, г. Москва.
- Боровская Марина Александровна** – д. э. н., профессор, научный руководитель Центра научных исследований «Инструментальные, математические и интеллектуальные средства в экономике», президент Южного федерального университета, г. Ростов-на-Дону.
- Буркальцева Диана Дмитриевна** – д. э. н., доцент, профессор кафедры финансов предприятий и страхования Института экономики и управления Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского, г. Симферополь.
- Вазарханов Ислам Салаудинович** – д. э. н., профессор кафедры экономики и управления в топливно-энергетическом комплексе Грозненского государственного нефтяного технического университета имени академика М. Д. Миллионщикова, г. Грозный.
- Гарнов Андрей Петрович** – д. э. н., профессор кафедры экономики и организации производства Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова, г. Москва.
- Золотарёв Владимир Семёнович** – д. э. н., профессор, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, профессор кафедры финансового менеджмента Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), г. Ростов-на-Дону.
- Кузнецов Николай Геннадьевич** – д. э. н., профессор, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, зав. кафедрой экономической теории Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), г. Ростов-на-Дону.
- Максимцев Игорь Анатольевич** – д. э. н., профессор, академик Российской академии естественных наук, академик Международной академии наук высшей школы, почетный доктор Бухарестской экономической академии, ректор Санкт-Петербургского государственного экономического университета, г. Санкт-Петербург.
- Механцева Карина Феликсовна** – д. э. н., доцент, зав. кафедрой товароведения и управления качеством Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), г. Ростов-на-Дону.
- Морковина Светлана Сергеевна** – д. э. н., профессор, эксперт Агентства инноваций и развития экономических и социальных проектов, проректор по науке и инновациям, зав. кафедрой менеджмента и экономики предпринимательства Воронежского государственного лесотехнического университета имени Г. Ф. Морозова, г. Воронеж.
- Ниворожкина Людмила Ивановна** – д. э. н., профессор, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, зав. кафедрой математической статистики, эконометрики и актуарных расчетов Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), г. Ростов-на-Дону.
- Полуботко Анна Александровна** – д. э. н., доцент, зав. кафедрой коммерции и логистики Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), г. Ростов-на-Дону.
- Пономарёва Марина Анатольевна** – д. э. н., доцент, профессор кафедры экономики региона, отраслей и предприятий Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), г. Ростов-на-Дону.
- Тешабаев Тулкин Закирович** – д. э. н., профессор, ректор Ташкентского финансового института, г. Ташкент.
- Усенко Людмила Николаевна** – д. э. н., профессор, член-корреспондент РАН, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, зав. кафедрой анализа хозяйственной деятельности и прогнозирования Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), г. Ростов-на-Дону.
- Халын Виктор Геннадьевич** – д. э. н., депутат Законодательного Собрания Ростовской области VI-VII созывов.
- Шеховцов Роман Викторович** – д. э. н., доцент, заместитель министра экономического развития Ростовской области Правительства Ростовской области, г. Ростов-на-Дону.
- Шимов Владимир Николаевич** – д. э. н., профессор Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь.
- Эскиндаров Михаил Абдурахманович** – д. э. н., профессор, президент Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, профессор, член-корреспондент Российской академии образования.

**EDITORIAL BOARD**

- Batishcheva Galina** – PhD in Economics, associate professor.
- Bondarenko Victoria** – PhD in Economics, professor, Deputy Dean of the Faculty of Economics for Research of RUDN University, Moscow.
- Borovskaya Marina** – PhD in Economics, Professor, Scientific Director of Centre for Scientific Research «Instrumental, mathematical and intellectual tools in Economics», president of Southern Federal University, Rostov-on-Don.
- Burkaltseva Diana** – PhD in Economics, associate professor, professor of department of finance of enterprises and insurance of Institute of economy and management of Crimean Federal University named after V. Vernadskiy, Simferopol.
- Vazarkhanov Islam** – PhD in Economics, professor of department of economics and management in fuel and energy complex of Grozny State Petroleum Technical University named after M. Millionshchikov, Grozny.
- Garnov Andrey** – PhD in Economics, professor of department of economy and production organization department of Plekhanov Russian University of Economics, Moscow.
- Zolotariov Vladimir** – PhD in Economics, professor, honored worker of science of Russian Federation, professor of financial management department of Rostov State University of Economics (RINH), Rostov-on-Don.
- Kuznetsov Nikolay** – PhD in Economics, professor, honored worker of science of Russian Federation, head of department of economic theory of Rostov State University of Economics (RINH), Rostov-on-Don.
- Maksimtsev Igor** – PhD in Economics, professor, academician of Russian Academy of Natural Sciences, academician of International academy of Sciences of higher school, honorable doctor of Bucharest Economic Academy, rector of St. Petersburg State Economic University.
- Mekhantseva Karina** – PhD in Economics, professor, head of merchandizing and quality management department of Rostov State University of Economics (RINH), Rostov-on-Don.
- Morkovina Svetlana** – PhD in Economics, professor, expert of Agency of innovations and development of economic and social projects, vice-rector of science and innovations, head of department of management and economy of entrepreneurship of Voronezh State Timber University named after G. Morozov, Voronezh.
- Nivorozhkina Lyudmila** – PhD in Economics, professor, honored worker of science of Russian Federation, head of department of mathematical statistics, econometrics and actuarial calculations of Rostov State University of Economics (RINH), Rostov-on-Don.
- Polubotko Anna** – PhD in Economics, associate professor, head of department of commerce and logistics of Rostov State University of Economics (RINH), Rostov-on-Don.
- Ponomariova Marina** – PhD in Economics, associate professor, professor of department of regional, industrial and business economy of Rostov State University of Economics (RINH), Rostov-on-Don.
- Teshabayev Tulkun** – PhD in Economics, Professor, Rector of Tashkent Institute of Finance, Tashkent.
- Usenko Lyudmila** – PhD in Economics, professor, honored worker of science of Russian Federation, head of department of analysis of business activities and forecasting of Rostov State University of Economics (RINH), Rostov-on-Don.
- Halyn Viktor** – PhD in Economics, Deputy of Legislative Assembly of Rostov region of the VI-VII convocations.
- Shekhovtsov Roman** – PhD in Economics, associate professor, deputy minister of economic development of Governments of Rostov region, Rostov-on-Don.
- Shimov Vladimir** – PhD in Economics, professor, rector of Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus.
- Eskindarov Mikhail** – PhD in Economics, President of Financial University under Government of Russian Federation, professor, corresponding member of Russian Academy of Education.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# ВЕСТНИК

РОСТОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА (РИНХ)

ТОМ 31, № 4, 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

|  |           |   |           |
|--|-----------|---|-----------|
| <b>РАЗДЕЛ 1. УПРАВЛЕНИЕ<br/>ЭКОНОМИЧЕСКИМИ<br/>СИСТЕМАМИ</b> _____   | <b>10</b> | ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ<br>НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ<br>В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ             | <b>54</b> |
| ГЕНЕЗИС ЛОГИСТИКИ:<br>ЭВОЛЮЦИЯ КОНЦЕПЦИЙ<br>И МОДЕЛЕЙ В КОНТЕКСТЕ<br>УПРАВЛЕНИЯ<br>ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК                 | <b>10</b> | <i>Геиева Л. А., Батукаев Б. А.,<br/>Батукаев Р. А.</i>                                   |           |
| <i>Альбеков А. У., Гузенко Н. В.</i>   |           | ПОВЫШЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ<br>БЕЗОПАСНОСТИ<br>МЕЖДУНАРОДНЫХ<br>ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК                | <b>64</b> |
| АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЙ<br>МЕЖДУНАРОДНОГО<br>МАРКЕТИНГА<br>ДЛЯ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ                                  | <b>24</b> | <i>Журбина В. В., Ван Аньхао</i>  |           |
| <i>Аксенов А. В.</i>   |           | РОЛЬ СТИМУЛИРОВАНИЯ<br>В ПРОЦЕССЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО<br>РАЗВИТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ<br>УСЛОВИЯХ    | <b>75</b> |
| СПОСОБЫ ПРИМЕНЕНИЯ<br>ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА<br>ПРИ УПРАВЛЕНИИ<br>ОПЕРАЦИОННОЙ<br>ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ<br>ПРЕДПРИЯТИЙ | <b>32</b> | <i>Индустриев М. А.</i>   |           |
| <i>Антонов-Дружинин П. В.,<br/>Суржиков М. А.</i>  |           | НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ<br>РОССИИ В КООРДИНАТАХ<br>ИННОВАЦИОННОЙ ДИНАМИКИ<br>СИСТЕМ ПОСТАВОК | <b>85</b> |
| ЭВОЛЮЦИЯ<br>ПРОСТРАНСТВЕННО-<br>ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО<br>РАЗМЕЩЕНИЯ<br>ПРОМЫШЛЕННОСТИ:<br>ОТ ИНДУСТРИИ 3.0 К 5.0        | <b>43</b> | <i>Тасуева Т. С., Кагиров А. Ш.,<br/>Кагиров М. Ш.</i>                                    |           |
| <i>Вареца Р. А.</i>  |           | <b>РАЗДЕЛ 2. ЭКОНОМИКА<br/>И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО</b> __                                   | <b>95</b> |
|  |           | ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ СРЕЗ<br>ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ<br>СИСТЕМ КИТАЯ                           | <b>95</b> |
|  |           | <i>Борисова В. В., Лю Вэньин</i>  |           |

|   |     |  |     |
|---|-----|--|-----|
| ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ<br>КОРПОРАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ<br>УСЛОВИЯХ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ<br>ЭКОНОМИКИ                   | 107 | ТРАНСПОРТНО-<br>ЭКСПЕДИТОРСКИЕ УСЛУГИ<br>В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК  | 160 |
| <i>Гукеншова М. А.</i>  |     | <i>Шербаков В. В., Видинеев А. В.</i>  |     |
| АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ<br>ПОРТОВЫХ ОСОБЫХ<br>ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН<br>НА ЭКОНОМИКУ РЕГИОНОВ<br>РАЗМЕЩЕНИЯ             | 115 | <b>РАЗДЕЛ 3. ФИНАНСОВО-<br/>КРЕДИТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ<br/>И БУХГАЛТЕРСКИЙ<br/>УЧЕТ</b>   | 170 |
| <i>Иванова Е. А., Коршикова О. Н.</i>   |     | ЭКОНОМИЧЕСКОЕ<br>СОТРУДНИЧЕСТВО<br>АЗЕРБАЙДЖАНА С ЕАЭС:<br>ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ   | 170 |
| ФОРМИРОВАНИЕ ГОРОДСКОЙ<br>СРЕДЫ РОСТОВА-НА-ДОНУ:<br>УРОКИ ПРОШЛОГО<br>И ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ                  | 124 | <i>Гусейнов Т. Т., Андропова И. В.,<br/>Рязанцев С. В.</i>   |     |
| <i>Карпова Н. В., Карнов В. С.</i>  |     | РАЗВИТИЕ МИРОВОГО РЫНКА<br>ТРУДА В УСЛОВИЯХ<br>ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ<br>ИННОВАЦИЙ  | 177 |
| ЛЬГОТНАЯ ИПОТЕКА<br>КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ<br>ДОСТУПНОСТИ ЖИЛЬЯ<br>НА ПЕРВИЧНОМ РЫНКЕ<br>ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ | 134 | <i>Исраилова Э. А., Худавердян Г. Л.</i>   |     |
| <i>Третьяченко Т. В.,<br/>Пивоварова Г. Б.</i>  |     | СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ<br>ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br>УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ<br>МАТЕРИАЛЬНОГО СНАБЖЕНИЯ<br>НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИХ<br>ПРЕДПРИЯТИЙ | 183 |
| ОСОБЕННОСТИ АНАЛИЗА<br>И ФОРМИРОВАНИЯ<br>ЭКОСИСТЕМЫ ВУЗОВ<br>В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ                       | 149 | <i>Митина Д. Е., Лабужская Т. И.,<br/>Николаев С. В.</i>   |     |
| <i>Хачатурян Н. Р., Чурюмова А. А.</i>  |     |  |     |

MINISTRY OF SCIENCE AND HIGH EDUCATION  
OF RUSSIAN FEDERATION

**VESTNIK**  
OF ROSTOV STATE  
UNIVERSITY OF ECONOMICS (RINH)

VOLUME 31, № 4, 2024

CONTENT

|   |           |  |            |
|---|-----------|--|------------|
| <b>SECTION 1. MANAGEMENT<br/>OF ECONOMIC SYSTEMS</b> _____  | <b>10</b> | IMPROVING<br>THE ENVIRONMENTAL<br>SAFETY OF INTERNATIONAL<br>SUPPLY CHAINS                               | <b>64</b>  |
| GENESIS OF LOGISTICS:<br>EVOLUTION OF CONCEPTS<br>AND MODELS IN THE CONTEXT<br>OF SUPPLY CHAIN<br>MANAGEMENT  | <b>10</b> | <i>Zhurbina V., Wang Anhao</i>   |            |
| <i>Albekov A., Guzenko N.</i>   |           | THE ROLE OF STIMULATION<br>IN THE ECONOMIC<br>DEVELOPMENT PROCESS<br>IN MODERN CONDITIONS                | <b>75</b>  |
| UPDATING INTERNATIONAL<br>MARKETING STRATEGIES<br>FOR RUSSIAN COMPANIES                                       | <b>24</b> | <i>Industriev M.</i>   |            |
| <i>Aksenov A.</i>   |           | THE RUSSIAN OIL<br>AND GAS INDUSTRY<br>IN THE COORDINATES<br>OF INNOVATIVE DYNAMICS<br>OF SUPPLY SYSTEMS | <b>85</b>  |
| METHODS OF APPLYING<br>ARTIFICIAL INTELLIGENCE<br>IN MANAGING<br>THE OPERATIONAL EFFICIENCY<br>OF ENTERPRISES | <b>32</b> | <i>Tasueva T., Kagiroy A., Kagiroy M.</i>  |            |
| <i>Antonov-Druzhinin P., Surzhikov M.</i>   |           | <b>SECTION 2. ECONOMICS<br/>AND BUSINESS</b> _____   | <b>95</b>  |
| EVOLUTION OF SPATIAL<br>AND TERRITORIAL<br>DISTRIBUTION OF INDUSTRY:<br>FROM INDUSTRY 3.0 TO 5.0              | <b>43</b> | ENVIRONMENTAL CROSS-<br>SECTION OF CHINA'S TRANSPORT<br>AND LOGISTICS SYSTEMS                            | <b>95</b>  |
| <i>Varetsa R.</i>   |           | <i>Borisova V., Liu Wenying</i>  |            |
| POSSIBILITIES<br>FOR DIGITALIZATION<br>OF THE OIL PRODUCTION<br>INDUSTRY IN RUSSIAN<br>FEDERATION             | <b>54</b> | PECULIARITIES<br>OF CORPORATE DEVELOPMENT<br>IN THE RUSSIAN ECONOMY                                      | <b>107</b> |
| <i>Geieva L., Batukaev B., Batukaev R.</i>  |           | <i>Gukepsheva M.</i>   |            |



|  |     |                                       |  |     |
|--|-----|---------------------------------------|--|-----|
| ANALYSIS OF THE IMPACT<br>OF PORT SPECIAL ECONOMIC<br>ZONES ON THE ECONOMY<br>OF THE REGIONS<br>WHERE THEY ARE LOCATED           | 115 | <i>Ivanova E., Korshikova O.</i>      | <b>SECTION 3. FINANCIAL-<br/>CREDIT RELATIONS<br/>AND ACCOUNTING</b>   | 170 |
| FORMATION OF THE URBAN<br>ENVIRONMENT<br>OF ROSTOV-ON-DON:<br>LESSONS FROM THE PAST AND<br>A LOOK INTO THE FUTURE                | 124 | <i>Karpova N., Karpov V.</i>          | AZERBAIJAN'S<br>ECONOMIC COOPERATION<br>WITH THE EAEU:<br>TRENDS AND PROSPECTS   | 170 |
| PREFERENTIAL MORTGAGES<br>AS A FACTOR IN INCREASING<br>HOUSING AFFORDABILITY<br>IN THE PRIMARY RESIDENTIAL<br>REAL ESTATE MARKET | 134 | <i>Tretyachenko T., Pivovarova G.</i> | <i>Guseinov T., Andronova I.,<br/>Ryazantsev S.</i>  |     |
| FEATURES OF THE ANALYSIS<br>AND FORMATION<br>OF THE ECOSYSTEM<br>OF UNIVERSITIES<br>IN MODERN CONDITIONS                         | 149 | <i>Khachaturian N., Churyumova A.</i> | DEVELOPMENT OF THE<br>GLOBAL LABOR MARKET<br>IN THE CONDITIONS<br>OF TECHNOLOGICAL<br>INNOVATIONS  | 177 |
| FREIGHT FORWARDING<br>SERVICES IN SUPPLY CHAINS  | 160 | <i>Shcherbakov V., Vidineev A.</i>    | <i>Israilova E., Khudaverdyan G.</i>   |     |
|  |     |                                       | THE SYSTEM OF BALANCED<br>INDICATORS OF EFFICIENCY<br>OF MANAGEMENT<br>OF MATERIAL SUPPLY PROCESS<br>OF OIL AND GAS PRODUCING<br>ENTERPRISES | 183 |
|  |     |                                       | <i>Mitina D., Labuzhskaya T.,<br/>Nikolaev S.</i>  |     |

**РАЗДЕЛ 1. УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ**

---

*Научная статья*

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.001>

УДК 656.2

**ГЕНЕЗИС ЛОГИСТИКИ: ЭВОЛЮЦИЯ КОНЦЕПЦИЙ И МОДЕЛЕЙ  
В КОНТЕКСТЕ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК**

*Альбеков А. У.<sup>1</sup>, Гузенко Н. В.<sup>1\*</sup>*

<sup>1</sup>*Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ),  
Ростов-на-Дону, Россия*

*\* musatav@mail.ru*

**Аннотация.** *Введение.* Статья посвящена исследованию эволюции логистики в условиях глобальных экономических и экологических изменений. Рассматриваются традиционные и современные модели логистики, акцентируется внимание на интеграции новых технологий и концепций, таких как цифровая, интегральная, зеленая и интеллектуально-креативная логистика. Цель статьи заключается в анализе влияния инновационных решений на эффективность управления цепями поставок, а также в выявлении ключевых факторов, определяющих успешное внедрение новых моделей логистики. *Материалы и методы.* Для достижения цели исследования использовался комплексный подход, включающий анализ теоретических работ в области логистики, а также практических примеров применения современных логистических моделей. Методы исследования включают системный анализ, сравнительный анализ традиционных и современных моделей логистики, а также оценку показателей эффективности внедрения инновационных технологий в логистических процессах. *Результаты исследования.* Результаты исследования показали, что традиционные модели логистики, основанные на фокусе на минимизации издержек и координации материальных потоков, оказываются недостаточно гибкими в условиях глобализации и цифровизации. Современные модели, такие как интегральная и цифровая логистика, а также зеленая и интеллектуально-креативная логистика, обеспечивают более высокую степень гибкости, эффективности и устойчивости цепей поставок. Примеры успешных внедрений новых моделей подтверждают значительное улучшение операционных показателей и снижение экологического воздействия. *Обсуждение и заключение.* Современная логистика проходит через трансформацию, вызванную необходимостью адаптации к глобальным вызовам, таким как изменения в экосистемах и экономиках стран, цифровизация и экологическая устойчивость. Интеграция инновационных технологий позволяет логистическим системам становиться более адаптивными и эффективными. Внедрение новых моделей логистики помогает компаниям не только оптимизировать процессы и снизить издержки, но и повысить свою конкурентоспособность в условиях глобальной нестабильности.

**Ключевые слова:** логистика, интегральная логистика, цифровая логистика, зеленая логистика, интеллектуально-креативная логистика, инновации, цепи поставок, устойчивое развитие.

**Для цитирования:** Альбеков А. У., Гузенко Н. В. Генезис логистики: эволюция концепций и моделей в контексте управления цепями поставок. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):10-23. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.001.

*Research article*

JEL L91, O31, Q56

**GENESIS OF LOGISTICS: EVOLUTION OF CONCEPTS AND MODELS  
IN THE CONTEXT OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**

*Albekov A.<sup>1</sup>, Guzenko N.<sup>1\*</sup>*

<sup>1</sup> *Rostov State University of Economics,*

*Rostov-on-Don, Russia*

*\* musamav@mail.ru*

**Abstract.** *Introduction.* The article is devoted to the study of the evolution of logistics in the context of global economic and environmental changes. Traditional and modern logistics models are considered, focusing on the integration of new technologies and concepts, such as digital, integral, green and intelligent-creative logistics. The purpose of the work is to analyze the impact of innovative solutions on the efficiency of supply chain management, as well as to identify key factors that determine the successful implementation of new logistics models. *Materials and methods.* To achieve the research objective, a comprehensive approach was used, including an analysis of theoretical works in the field of logistics, as well as practical examples of the application of modern logistics models. Research methods include system analysis, comparative analysis of traditional and modern logistics models, as well as an assessment of the effectiveness of the implementation of innovative technologies in logistics processes. *Research results.* The research results showed that traditional logistics models based on a focus on minimizing costs and coordinating material flows are not flexible enough in the context of globalization and digitalization. Modern models, such as integrated and digital logistics, as well as green and intelligent-creative logistics, provide a higher degree of flexibility, efficiency and sustainability of supply chains. Examples of successful implementation of new models confirm a significant improvement in operational performance and a reduction in environmental impact. *Discussion and conclusion.* Modern logistics is undergoing a transformation caused by the need to adapt to global challenges, such as changes in ecosystems and economies of countries, digitalization and environmental sustainability. The integration of innovative technologies allows logistics systems to become more adaptive and efficient. The introduction of new logistics models helps companies not only optimize processes and reduce costs, but also increase their competitiveness in the context of global instability.

**Keywords:** logistics, integrated logistics, digital logistics, green logistics, intelligent and creative logistics, innovation, supply chains, sustainable development.

**For citation:** Albekov A., Guzenko N. Genesis of logistics: evolution of concepts and models in the context of supply chain management. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):10-23. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.001.

## Научная статья

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.002>

УДК 658.8

**АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЙ МЕЖДУНАРОДНОГО МАРКЕТИНГА  
ДЛЯ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ**

Аксенов А. В.<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup> Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ),  
Ростов-на-Дону, Россия

\* [alexander.axenov@gmail.com](mailto:alexander.axenov@gmail.com)

Отформатировано: Цвет шрифта: Текст 1, русский

Отформатировано: Цвет шрифта: Текст 1, русский

**Аннотация.** *Введение.* В статье акцентируется внимание на том, что в текущий период, характеризующийся беспрецедентным давлением на экономику России, для компаний, задействованных в активности на внешних рынках, чрезвычайно актуальным является выработать адаптивные маркетинговые стратегии и координировать свои действия согласно ситуации на интересующих их внешних рынках. *Материалы и методы.* В статье анализируются представленные в специализированной литературе точки зрения на сущность международного маркетинга и реализуемых компаниями стратегий на внешних рынках. Также дано аналитическое рассмотрение сложностей во взаимоотношениях российских компаний с другими бизнесами ввиду реализуемого санкционного давления. Используются методы поиска информации, ее логического построения, графический метод, анализ и синтез данных. *Результаты исследования.* Продемонстрировано, что компании могут довольствоваться одним из трех базовых вариантов концептуальных решений на внешних рынках, а именно: подходу, в концептуальном раскрытии которого реализуется идея расширения национального рынка; подходу, в идейно основе которого лежит подход учета особенностей многонациональных рынков; подходу, который базируется на глобальном подходе. В сложившейся ситуации востребованными представляются решения, которые позволяют диверсифицировать маршруты и хеджировать возможные к проявлению риски. *Обсуждение и заключение.* Уточнено, что востребованными являются любые решения, позволяющие в высоко турбулентной и подверженной политическим влияниям и идущим за ними экономическим коллизиям, российским компаниям оставаться успешными, а именно: адаптироваться, диверсифицировать бизнес, искать новых партнеров и осваивать новые рынки. В данных условиях среди маркетинговых стратегий наиболее востребованной в текущей ситуации является диверсифицированная, ориентированная на адаптацию на разных внешних рынках, то есть представляющая собой полицентричный подход, основанный на анализе рынков присутствия, поиске партнеров и глубоком проникновении за счет адаптации продукта и сопутствующих его продвижению коммуникациях.

**Ключевые слова:** маркетинговые стратегии, внешний рынок, международный маркетинг.

**Для цитирования:** Аксенов А. В. Актуализация стратегий международного маркетинга для российских компаний. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):24-31. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.002.

## UPDATING INTERNATIONAL MARKETING STRATEGIES FOR RUSSIAN COMPANIES

Aksenov A.<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup> Rostov State University of Economics,  
Rostov-on-Don, Russia

\* [alexander.axenov@gmail.com](mailto:alexander.axenov@gmail.com)

**Abstract.** *Introduction.* The article focuses on the fact that in the current period, characterized by unprecedented pressure on the Russian economy, it is extremely important for companies involved in activity in foreign markets to develop adaptive marketing strategies and coordinate their actions according to the situation in foreign markets of interest to them. *Materials and methods.* The article analyzes the points of view presented in the specialized literature on the essence of international marketing and strategies implemented by companies in foreign markets. An analytical review of the difficulties in the relationship between Russian companies and other businesses due to the ongoing sanctions pressure is also given. The methods of information search, its logical construction, graphical method, data analysis and synthesis are used. *Research results.* It is demonstrated that companies can rely on one of three basic options for conceptual solutions in foreign markets, namely: an approach in the conceptual disclosure of which the idea of expanding the national market is realized; an approach based ideologically on the approach of taking into account the characteristics of multinational markets; an approach based on a global approach. In the current situation, solutions that allow you to diversify routes and hedge possible risks are in demand. *Discussion and conclusion.* It is clarified that any solutions are in demand that allow Russian companies to remain successful in a highly turbulent environment and subject to political influences and the economic conflicts that follow them, namely, to adapt, diversify their business, look for new partners and explore new markets. Under these conditions, among the marketing strategies most in demand in the current situation is a diversified, adaptation-oriented approach in different foreign markets, that is, it represents a polycentric approach based on the analysis of markets of presence, the search for partners and deep penetration through product adaptation and related communications.

**Keywords:** marketing strategies, foreign market, international marketing.

**For citation:** Aksenov A. Updating international marketing strategies for Russian companies. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):24-31. doi: 10.54220/v.sue.1991-0533.2024.88.4.002.

Отформатировано: Цвет шрифта: Текст 1, английский (США)

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, Цвет шрифта: Текст 1, английский (США), не выделение цветом

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, Цвет шрифта: Текст 1, английский (США)

## Научная статья

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.003>

УДК 65; 681.5

**СПОСОБЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА  
ПРИ УПРАВЛЕНИИ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ  
ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Антонов-Дружинин П. В.<sup>1\*</sup>, Суржиков М. А.<sup>1</sup>*

<sup>1</sup>*Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ),  
Ростов-на-Дону, Россия*

*\* director@russ-transit.ru*

Отформатировано: Шрифт: Цвет шрифта: Текст 1,  
русский

**Аннотация.** *Введение.* В статье рассматриваются современные подходы к использованию искусственного интеллекта (ИИ) для повышения операционной эффективности предприятий. *Материалы и методы.* Поставленная цель исследования по определению способов применения ИИ при управлении операционной эффективностью предприятий коррелирует с анализом подходов и примеров успешного применения ИИ в управлении операционной эффективностью предприятий, в качестве исследовательской задачи, для решения которой применялись традиционные методы обработки и анализа информации. Проведена систематизация и обобщение данных о современной специфике внедрения технологий ИИ в промышленном производстве. *Результаты исследования.* Анализируются ключевые технологии ИИ, такие как машинное обучение, обработка больших данных и нейронные сети, применяемые для оптимизации производственных процессов, управления ресурсами и принятия управленческих решений. Особое внимание уделено интеграции ИИ в системы управления предприятиями для автоматизации рутинных операций, предсказательной аналитики и повышения точности планирования. Приведены примеры успешного внедрения технологий ИИ на производственных предприятиях ряда отраслей, а также сформулированы предполагаемые вызовы и перспективы дальнейшего развития технологий ИИ в корпоративном секторе страны. *Обсуждение и заключение.* По итогам исследования установлено, что ИИ внедряемый в компаниях в большей степени используется для повышения операционной эффективности бизнес-процессов, в меньшей – с целью решения аналитических задач. Также сделан вывод о том, что наиболее распространенным способом применения ИИ является самостоятельная разработка и внедрение технологий собственными силами компании.

**Ключевые слова:** искусственный интеллект, управление операционной деятельностью, управленческие решения, операционная эффективность предприятий.

**Для цитирования:** Антонов-Дружинин П. В., Суржиков М. А. Способы применения искусственного интеллекта при управлении операционной эффективностью предприятий. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):32-42. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.003.

## METHODS OF APPLYING ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN MANAGING THE OPERATIONAL EFFICIENCY OF ENTERPRISES

Antonov-Druzhinin P.<sup>1\*</sup>, Surzhikov M.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Rostov State University of Economics,  
Rostov-on-Don, Russia

\* [director@russ-transit.ru](mailto:director@russ-transit.ru)

**Abstract.** *Introduction.* The article considers modern approaches to using artificial intelligence (AI) to improve the operational efficiency of enterprises. *Materials and methods.* The stated objective of the study to determine the ways of using AI in managing the operational efficiency of enterprises correlates with the analysis of approaches and examples of successful application of AI in managing the operational efficiency of enterprises, as a research problem, for the solution of which traditional methods of information processing and analysis were used. Systematization and generalization of data on the modern specifics of the implementation of AI technologies in industrial production was carried out. *Research results.* The article analyzes key AI technologies, such as machine learning, big data processing and neural networks used to optimize production processes, resource management and management decision-making. Particular attention is paid to the integration of AI into enterprise management systems to automate routine operations, predictive analytics and improve planning accuracy. Examples of successful implementation of AI technologies in manufacturing enterprises in a number of industries are given, and the expected challenges and prospects for further development of AI technologies in the corporate sector of the country are formulated. *Discussion and conclusion.* The study found that AI implemented in companies is used to a greater extent to improve the operational efficiency of business processes, and to a lesser extent to solve analytical problems. It was also concluded that the most common way to use AI is the independent development and implementation of technologies by the company itself.

**Keywords:** artificial intelligence, operational management, management decisions, operational efficiency of enterprises.

**For citation:** Antonov-Druzhinin P., Surzhikov M. Methods of applying artificial intelligence in managing the operational efficiency of enterprises. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):32-42. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.003.

Отформатировано: Шрифт: Times New Roman, 12 пт,  
Цвет шрифта: Текст 1, английский (США)

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, Цвет шрифта: Текст 1,  
английский (США), не выделение цветом

**Научная статья**

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.004>

УДК 338.22

**ЭВОЛЮЦИЯ ПРОСТРАНСТВЕННО-ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗМЕЩЕНИЯ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ: ОТ ИНДУСТРИИ 3.0 К 5.0**

**Вареца Р. А.<sup>1\*</sup>**

<sup>1</sup> Южный федеральный университет,

Ростов-на-Дону, Россия

\* [mr.varet98@mail.ru](mailto:mr.varet98@mail.ru)

**Аннотация.** *Введение.* В существующей научной литературе не в полной мере исследованы принципы размещения промышленности в контексте смены технологических укладов. Это касается как теоретических аспектов, так и практических механизмов трансформации производственных процессов в контексте перехода от индустрии 3.0 к 4.0 и 5.0. Актуальность данной проблемы обусловлена необходимостью адаптации промышленных предприятий к новым условиям, вызванным цифровизацией, демографией и изменениями в потребительских предпочтениях. Цель данного исследования заключается в проведении анализа эволюции пространственно-территориального размещения промышленности в рамках индустрий 3.0, 4.0 и 5.0. *Материалы и методы.* Использован библиографический метод при выполнении литературного обзора, статистический анализ на основе использования данных Росстата РФ, Евростата, а также декомпозиция и синтез предметной области – пространственно-территориального размещения промышленности. *Результаты исследования.* На основе проведенного анализа выделены принципы размещения промышленности, которые служат основой для разработки механизма трансформации промышленного производства. Сформулированы рекомендации по развитию цифровых платформ технологического предпринимательства в промышленности. *Обсуждение и заключение.* Каждая смена технологических укладов сопровождалась совершенствованием автоматизации производственных процессов. Тем не менее современные тенденции урбанизации и сокращения численности населения ставят перед высокотехнологичными отраслями новые задачи. Одним из путей решения этих проблем может стать формирование городской экосистемы для технологического предпринимательства, ориентированной на цифровые платформы, которые будут аккумулировать данные о городской жизни и передавать их промышленным компаниям.

**Ключевые слова:** пространственное развитие, промышленность, цифровые платформы, технологическое предпринимательство, индустрия 3.0, индустрия 4.0, индустрия 5.0.

**Для цитирования:** Вареца Р. А. Эволюция пространственно-территориального размещения промышленности: от индустрии 3.0 к 5.0. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):43-53. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.004.



*Research article*

JEL R1 R12 R58

**EVOLUTION OF SPATIAL AND TERRITORIAL DISTRIBUTION OF INDUSTRY:  
FROM INDUSTRY 3.0 TO 5.0**

**Varetsa R.<sup>1\*</sup>**

<sup>1</sup> *Southern Federal University,  
Rostov-on-Don, Russia  
\* mr.varet98@mail.ru*

**Abstract.** *Introduction.* The existing scientific literature has not fully explored the principles of industrial placement in the context of changing technological structures. This concerns both theoretical aspects and practical mechanisms for transforming production processes in the context of the transition from Industry 3.0 to 4.0 and 5.0. The relevance of this problem is due to the need to adapt industrial enterprises to new conditions caused by digitalization, demography and changes in consumer preferences. The purpose of this study is to analyze the evolution of the spatial and territorial placement of industry within Industries 3.0, 4.0 and 5.0. *Materials and methods.* The bibliographic method in performing a literature review, statistical analysis based on the use of data from Rosstat of the Russian Federation, Eurostat, as well as decomposition and synthesis of the subject area – spatial and territorial placement of industry. *Research results.* Based on the analysis, the principles of industrial placement are identified, which serve as the basis for developing a mechanism for transforming industrial production. Recommendations for the development of digital platforms for technological entrepreneurship in industry are formulated. *Discussion and conclusion.* Each change in technological paradigms was accompanied by improvements in automation of production processes. However, modern trends of urbanization and population decline pose new challenges for high-tech industries. One way to solve these problems could be to form an urban ecosystem for technological entrepreneurship, focused on digital platforms that will accumulate data on urban life and transfer it to industrial companies.

**Keywords:** spatial development, industry, digital platforms, technological entrepreneurship, Industry 3.0, Industry 4.0, Industry 5.0.

**For citation:** Varetsa R. Evolution of spatial and territorial distribution of industry: from Industry 3.0 to 5.0. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):43-53. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.004.

## Научная статья

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.005>

УДК 338.24

## ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Геиева Л. А.<sup>1\*</sup>, Батукаев Б. А.<sup>1</sup>, Батукаев Р. А.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Грозненский государственный нефтяной технический университет  
имени академика М. Д. Миллионщикова,  
Грозный, Россия  
\* [geieva@mail.ru](mailto:geieva@mail.ru)

**Аннотация.** *Введение.* Данная статья посвящена исследованию современных тенденций цифровизации нефтедобывающей отрасли в России, ее значимости для устойчивого развития экономики и внедрения инновационных подходов в производственные процессы. Подчеркивается важность системного подхода и формирования единой информационной среды для интеграции различных решений и повышения эффективности управления отраслью. *Материалы и методы.* Основными материалами для данной работы послужили труды российских и зарубежных ученых, статистические данные за 2023 г., официальные доклады о работе энергетического комплекса Российской Федерации. В работе применены методы системного анализа, графической интерпретации информации, методы аналогий и соотнесения. *Результаты исследования.* Проанализированы основные информационные и технологические решения. Рассмотрена их привязка к результатам деятельности и соотнесены с видами операционных процессов в отрасли. На основе данного анализа и с позиции системного подхода проведена оценка эффективности и результативности. Сделаны выводы о высоком проникновении технологий в деятельность предприятий нефтедобывающей отрасли, но и о фрагментарном использовании возможностей цифровизации. *Обсуждение и заключение.* Рассмотрены фрагментарные информационные и технологические решения в привязке к видам процессов в отрасли. Вместе с тем в статье обсуждаются ключевые принципы разработки такой среды, включая единство, безопасность, автономность, комплексность, универсальность, гибкость и блочное строение. В статье приводится обоснование необходимости этих принципов и их практическое применение для адаптации отрасли к новым вызовам глобальной экономики.

**Ключевые слова:** нефтедобывающая отрасль, цифровизация, принципы построения информационных систем.

**Для цитирования:** Геиева Л. А., Батукаев Б. А., Батукаев Р. А. Перспективы цифровизации нефтедобывающей отрасли в Российской Федерации. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):54-63. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.005.

*Research article*

JEL R10 R19 R50

## POSSIBILITIES FOR DIGITALIZATION OF THE OIL PRODUCTION INDUSTRY IN RUSSIAN FEDERATION

*Geieva L.<sup>1\*</sup>, Batukaev B.<sup>1</sup>, Batukaev R.<sup>1</sup>*

<sup>1</sup> *Grozny State Oil Technical University  
named after Academician M. Millionshchikov,  
Grozny, Russia  
\* geieva@mail.ru*

**Abstract.** *Introduction.* This article researches the modern trends in the digitalization of the oil industry in Russia, and observes its importance for sustainable economic development and the introduction of innovative approaches to production processes. The importance of a systematic approach and the formation of a unified information environment is emphasized for the integration of various solutions and improving the efficiency of industry management. *Materials and methods.* The main materials for this work were the works of Russian and foreign scientists, statistical data for 2023, official reports on the work of the energy complex of the Russian Federation. The work uses methods of system analysis, graphical interpretation of information, methods of analogies and correlation. *Research results.* The main information and technological solutions are analyzed. Their connection to the results of activities is considered and correlated with the types of operational processes in the industry. Based on this analysis and from the position of a systems approach, an assessment of efficiency and effectiveness is carried out. Conclusions are made about the high penetration of technologies into the activities of enterprises in the oil producing industry, but also about the fragmentary use of digitalization opportunities. *Discussion and conclusion.* Fragmentary information and technological solutions are considered in relation to the types of processes in the industry. At the same time, the article discusses the key principles of developing such an environment, including unity, security, autonomy, complexity, universality, flexibility and block structure. The article provides a rationale for the need for these principles and their practical application for adapting the industry to new challenges of the global economy.

**Keywords:** oil producing industry, digitalization, principles of building information systems.

**For citation:** Geieva L., Batukaev B., Batukaev R. Possibilities for digitalization of the oil production industry in Russian Federation. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):54-63. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.005.

## ПОВЫШЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК

Журбина В. В.<sup>1\*</sup>, Ван Аньхао<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ),  
Ростов-на-Дону, Россия

<sup>2</sup> Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет,  
Санкт-Петербург, Россия

\* [vvv-job@bk.ru](mailto:vvv-job@bk.ru)

**Аннотация.** *Введение.* Современные климатические изменения увеличивают риски экологических бедствий и стихийных катастроф, что делает важным анализ влияния транспортной и логистической отрасли на экологическую ситуацию. В условиях глобальной экологии логистические компании пересматривают свои процессы, стремясь сократить выбросы углекислого газа и других парниковых газов, что обусловлено необходимостью соблюдения экологических стандартов. *Материалы и методы.* В исследовании использовались различные международные стандарты, а также данные об экологической безопасности в международных цепях поставок. Методы включали анализ существующих политик, сопоставительный анализ норм и стандартов, а также оценку их влияния на практики управления экологической безопасностью. *Результаты исследования.* Анализ показал, что многие логистические компании адаптируют свои стратегии для соответствия международным стандартам экологической безопасности. Выявлены ключевые факторы, влияющие на улучшение экологической устойчивости, включая использование альтернативных источников энергии и внедрение новых технологий. *Обсуждение и заключение.* В рамках исследования обсуждаются барьеры и возможности для более широкого применения экологически устойчивых практик в международных цепях поставок. Подчеркнута важность сотрудничества между государственными учреждениями и частным сектором для создания эффективных механизмов управления экологическими рисками. Статья подчеркивает актуальность управления экологической безопасностью в международных цепях поставок и необходимости внедрения устойчивых практик. Результаты исследования могут служить основой для дальнейших научных исследований и практических рекомендаций, направленных на повышение уровня экологической безопасности в глобальной логистике.

**Ключевые слова:** логистика, экологическая безопасность, международные цепи поставок, устойчивое развитие, климатические изменения, альтернативные источники энергии, экологические стандарты, управление рисками, транспортировка.

**Для цитирования:** Журбина В. В., Ван Аньхао. Повышение экологической безопасности международных цепей поставок. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):64-74. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.006.

Research article

JEL Q57 R49

## IMPROVING THE ENVIRONMENTAL SAFETY OF INTERNATIONAL SUPPLY CHAINS

Zhurbina V.<sup>1\*</sup>, Wang Anhao<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Rostov State University of Economics,  
Rostov-on-Don, Russia

<sup>2</sup> St. Petersburg State University of Economics,  
Saint-Petersburg, Russia

\* vvv-job@bk.ru

**Abstract.** *Introduction.* Modern climate change is increasing the risks of environmental disasters and natural catastrophes, which makes it important to analyze the impact of the transportation and logistics industry on the environmental situation. In the global environment, logistics companies are revising their processes in an effort to reduce carbon dioxide and other greenhouse gas emissions, driven by the need to comply with environmental standards. *Materials and methods.* The study utilized various international standards as well as data on environmental safety in international supply chains. Methods included analyzing existing policies, benchmarking norms and standards, and assessing their impact on environmental safety management practices. *Research results.* The analysis showed that many logistics companies are adapting their strategies to meet international environmental safety standards. Key factors influencing the improvement of environmental sustainability have been identified, including the use of alternative energy sources and the introduction of new technologies. *Discussion and conclusion.* The study discusses the barriers and opportunities for wider adoption of environmentally sustainable practices in international supply chains. The importance of cooperation between public institutions and the private sector to establish effective mechanisms for environmental risk management is emphasized. The article emphasizes the relevance of environmental safety management in international supply chains and the need to implement sustainable practices. The results of the study can serve as a basis for further research and practical recommendations aimed at improving the level of environmental safety in global logistics.

**Keywords:** logistics, environmental security, international supply chains, sustainable development, climate change, alternative energy, environmental standards, risk management, transportation.

**For citation:** Zhurbina V., Wang Anhao. Improving the environmental safety of international supply chains. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):64-74. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.006.

*Научная статья*

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.007>  
УДК 330.34; 338.242

**РОЛЬ СТИМУЛИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

*Индустриев М. А.<sup>1\*</sup>*

<sup>1</sup> Южный федеральный университет,  
Ростов-на-Дону, Россия  
\* [industriev@sfedu.ru](mailto:industriev@sfedu.ru)

**Аннотация.** *Введение.* Обеспечение устойчивости экономического развития требует применения целого ряда стимулирующих механизмов к субъектам экономической деятельности. Для осуществления эффективного выбора таких механизмов необходимо понимание сущности экономического стимулирования как инструмента регулирования экономической деятельности, а также специфики современных условий функционирования экономики. *Материалы и методы.* По своей сущности экономическое стимулирование подразделяется на три уровня в соответствии с уровнем стимулирования. Оно может рассматриваться как побуждение сотрудников организации к желаемому для ее менеджмента поведению, как инструмент по решению ряда конкретных социальных и экономических проблем и как способ решения социально-экономических задач на государственном уровне. В рамках данной статьи рассматривается процесс стимулирования на уровне общественного производства, где представлены предпосылки к корректировке государственной политики по стимулированию экономического развития. *Результаты исследования.* К предпосылкам, способствующим корректировке применяемых механизмов по стимулированию экономического развития, можно отнести повышение роли технологий и информации в деятельности организаций, автоматизацию рутинных рабочих процессов за счет достижений роботизации и искусственного интеллекта, пересмотр требований к характеристикам трудовых ресурсов, а также структурные изменения в характеристиках капитала. Исходя из представленных предпосылок был предложен ряд экономических и административных форм, а также методов стимулирования экономического развития. *Обсуждение и заключение.* В работе подробно рассмотрена специфика применения в современных условиях ряда экономических форм стимулирования, к числу которых отнесены оказание финансовой поддержки, государственно-частное партнерство и усиление международной кооперации во внешнеэкономической деятельности. Для каждой из представленных форм предложен ряд методов и инструментов, позволяющих реализовать стимулирующее воздействие на деятельность экономических субъектов.

**Ключевые слова:** экономическое стимулирование, экономическое развитие, макроэкономика, экономическая политика, постиндустриальная экономика, современная экономика.

**Для цитирования:** Индустриев М. А. Роль стимулирования в процессе экономического развития в современных условиях. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):75-84. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.007.

*Research article*

JEL 012 P11

## THE ROLE OF STIMULATION IN THE ECONOMIC DEVELOPMENT PROCESS IN MODERN CONDITIONS

**Industriev M.<sup>1\*</sup>**

<sup>1</sup> *Southern Federal University,  
Rostov-on-Don, Russia*

\* *industriev@sfedu.ru*

**Abstract.** *Introduction.* Ensuring the sustainability of economic development requires the application of a number of stimulation mechanisms to the subjects of economic activity. The effective choice of such mechanisms requires an understanding of the essence of economic stimulation as a tool for regulating economic activity, as well as the specifics of modern conditions of economic functioning. *Materials and methods.* By its essence, economic stimulation is divided into three levels according to the level of incentive. It may be considered as an inducement of employees of an organization to the required behavior for its management, as a tool for solving a number of specific social and economic problems and as a way of solving socio-economic problems at the state level. This article examines the process of stimulation at the level of social production, where the prerequisites for adjusting state policy to stimulate economic development are presented. *Research results.* The prerequisites contributing to the adjustment of the applied mechanisms to stimulate economic development include the increasing role of technology and information in the activities of organizations, automation of routine work processes due to the achievements of robotization and artificial intelligence, revision of requirements for the characteristics of human resources, as well as structural changes in the characteristics of capital. Based on these assumptions, a number of administrative and economic forms and methods of stimulating economic development were proposed. *Discussion and conclusion.* This article considers in detail the specifics of application in modern conditions of a number of economic forms of stimulation, which include the provision of financial support, public-private partnership and strengthening international cooperation in foreign economic activity. For each of the presented forms a number of methods and tools that allow realizing the stimulating effect on the activities of economic entities are proposed.

**Keywords:** economic stimulation, economic development, macroeconomics, economic policy, post-industrial economy, modern economy.

**For citation:** Industriev M. The role of stimulation in the economic development process in modern conditions. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):75-84. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.007.

## Научная статья

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.008>

УДК 338.45

## НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ РОССИИ В КООРДИНАТАХ ИННОВАЦИОННОЙ ДИНАМИКИ СИСТЕМ ПОСТАВОК

Тасуева Т. С.<sup>1\*</sup>, Кагиров А. Ш.<sup>1</sup>, Кагиров М. Ш.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Грозненский государственный нефтяной технический университет  
имени академика М. Д. Миллионщикова,  
Грозный, Россия

\* [Tamila7575@mail.ru](mailto:Tamila7575@mail.ru)

**Аннотация.** *Введение.* Несмотря на вызовы для российской экономики, нефтегазовая отрасль страны динамично развивается и обеспечивает мультипликативные эффекты в смежных индустриях и сферах деятельности. В условиях санкционного давления ключевой задачей является создание модели развития, нацеленной на технологическую независимость и устойчивость отрасли к санкциям. Этим обстоятельством определяется актуальность данной статьи и исследуемых в ней вопросов. *Материалы и методы.* Методический инструментарий исследования российской нефтегазовой отрасли в координатах инновационной динамики систем поставок построен на сочетании основных методов анализа статистических данных, логического и сравнительного анализа, экспертных оценок и прогнозирования, графического метода обработки информации. В рамках исследования рассмотрены государственные документы отраслевого стратегического планирования, доклады и отчеты аналитических агентств по проблемам рынка нефти и газа. *Результаты исследования.* Анализ структурных особенностей системы товародвижения в нефтегазовой отрасли подтверждает доминирующую роль производителей и поставщиков сырья в определении направлений развития отрасли. Доступ к месторождениям, объемы запасов сырья, вне всякого сомнения, находятся в приоритете. Однако в современном мире конкурентные позиции нефтегазовой отрасли во многом зависят от внедрения инноваций: нано- и биоинженерных технологий, аддитивных и нейросетевых новшеств. Важно постоянно учитывать динамику конъюнктуры мирового рынка и смещать акценты развития в сторону сложившихся здесь условий. *Обсуждение и заключение.* Нарастание тенденций энергоперехода в странах, потребляющих российские углеводороды, а также санкции на платежи и ограничения на импорт энергоресурсов актуализируют инновационную повестку развития отрасли. Сформировались объективные предпосылки для проведения диверсификации систем поставок и повышения ценностных составляющих проектируемых цепей поставок. Для предотвращения технологического отставания и неэквивалентной международной торговли энергоресурсами важно вовремя пересмотреть стратегические ориентиры развития отрасли в сторону наверстывания технологического отставания, стимулирования цифровых новшеств и углубления переработки сырьевых товаров в цепочке добавленной стоимости.

**Ключевые слова:** нефтегазовая отрасль, рационализация системы поставок, инновационные ориентиры, конкурентоспособность, государственные меры поддержки, цифровая трансформация.

**Для цитирования:** Тасуева Т. С., Кагиров А. Ш., Кагиров М. Ш. Нефтегазовая отрасль России в координатах инновационной динамики систем поставок. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):85-94. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.008.



**THE RUSSIAN OIL AND GAS INDUSTRY  
IN THE COORDINATES OF INNOVATIVE DYNAMICS OF SUPPLY SYSTEMS**

*Tasueva T.<sup>1</sup>, Kagirov A.<sup>1</sup>, Kagirov M.<sup>1</sup>*

<sup>1</sup> *Grozny State Oil Technical University  
named after Academician M. Millionshchikov,  
Grozny, Russia  
\* Tamila7575@mail.ru*

**Abstract.** *Introduction.* Despite the challenges for the Russian economy, the country's oil and gas industry is developing dynamically and providing multiplier effects in related industries and fields of activity. In the context of sanctions pressure, the key task is to create a development model aimed at technological independence and industry resilience to sanctions. This circumstance determines the relevance of this article and the issues studied in it. *Materials and methods.* The methodological tools for the study of the Russian oil and gas industry in the coordinates of the innovative dynamics of supply systems are based on a combination of basic methods of statistical data analysis, logical and comparative analysis, expert assessments and forecasting, graphical method of information processing. The study reviewed government documents of industry strategic planning, reports and reports of analytical agencies on the problems of the oil and gas market. *Research results.* The analysis of the structural features of the commodity distribution system in the oil and gas industry confirms the dominant role of producers and suppliers of raw materials in determining the directions of industry development. Access to deposits and the volume of raw material reserves are undoubtedly a priority. However, in the modern world, the competitive position of the oil and gas industry largely depends on the introduction of innovations: nano- and bio-engineering technologies, additive and neural network innovations. It is important to constantly take into account the dynamics of the global market and shift the development emphasis towards the prevailing conditions here. *Discussion and conclusion.* The increasing trends of energy transition in countries consuming Russian hydrocarbons, as well as sanctions on payments and restrictions on energy imports, are actualizing the innovative development agenda of the industry. Objective prerequisites have been formed for diversifying supply chains and increasing the value components of the projected supply chains. In order to prevent technological stagnation and unequal international trade in energy resources, it is important to review the strategic guidelines for the development of the industry in time to catch up with the technological gap, stimulate digital innovations and deepen the processing of raw materials in the value chain.

**Keywords:** oil and gas industry, rationalization of the supply chain, innovation benchmarks, competitiveness, government support measures, digital transformation.

**For citation:** Tasueva T., Kagirov A., Kagirov M. The Russian oil and gas industry in the coordinates of innovative dynamics of supply systems. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):85-94. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.008.

## РАЗДЕЛ 2. ЭКОНОМИКА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

---

Научная статья

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.009>  
УДК 338.49

### ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ СРЕЗ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ КИТАЯ

Борисова В. В.<sup>1\*</sup>, Лю Вэньин<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет,  
Санкт-Петербург, Россия  
\* verabrsv@yandex.ru

**Аннотация.** *Введение.* На современном этапе развития Китая актуальной и сложной проблемой остается влияние транспортно-логистических процессов на окружающую среду. Транспортно-логистические системы играют значительную роль в хозяйственной практике, обеспечивая доставку товаров потребителю в нужное время, требуемого качества и по конкурентной цене. Однако с ростом объемов товаропотоков возникают проблемы, характеризующиеся деструктивным влиянием транспортно-логистических процессов на окружающую среду и природопользование. *Материалы и методы.* В условиях растущего дефицита сырья и ухудшающейся экологической ситуации возникает необходимость анализа экологических аспектов транспортно-логистической деятельности, оказывающих негативное влияние на окружающую среду. Понимание термина «транспортно-логистическая система» становится ключевым в разработке стратегии оптимизации процессов движения товаров. В последние годы исследования в этой области значительно расширились, и сейчас они включают темы от оптимизации процессов и внедрения цифровых технологий до социальной и экологической устойчивости. Работа нацелена на определение ключевых инструментов экологизации транспортно-логистической деятельности, учитывающих сложность системы и ее взаимосвязь с экологическими аспектами на всех уровнях управления. Результаты данного исследования могут послужить основой для дальнейших исследований и внедрения устойчивых практик в данную сферу. *Результаты исследования.* Эффективным способом снижения экологического следа транспортно-логистических процессов является стимулирование использования экологически чистых транспортных средств. Другим важным решением сокращения негативного воздействия транспортно-логистических процессов на окружающую среду является разработка оптимальных маршрутов товародвижения и их поддержка экологичной инфраструктурой. *Обсуждение и заключение.* Использование современных систем экологического аудита и мониторинга транспортно-логистических процессов позволяет рационализировать транспортно-логистические коридоры, экономить время, топливные ресурсы и снижать выбросы в окружающую среду. Цифровая трансформация транспортно-логистических систем позволит координировать грузоперевозки с позиции их эффективности и соблюдения экологических аспектов товародвижения. Эти вопросы рассмотрены в статье с учетом китайской специфики.

**Ключевые слова:** экологичные транспортно-логистические системы, китайский опыт, экологический аудит, экологический контроль, экологические стандарты.

**Для цитирования:** Борисова В. В., Лю Вэньин. Экологический срез транспортно-логистических систем Китая. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):95-106. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.009.

Research article

JEL Q57 R49

## ENVIRONMENTAL CROSS-SECTION OF CHINA'S TRANSPORT AND LOGISTICS SYSTEMS

*Borisova V.<sup>1\*</sup>, Liu Wenyang<sup>1</sup>*

<sup>1</sup> *St. Petersburg State University of Economics,*

*\* verabrsv@yandex.ru*

**Abstract.** *Introduction.* At the present stage of China's development, the impact of transportation and logistics processes on the environment remains an urgent and complex problem. Transportation and logistics systems play a significant role in economic practice, ensuring the delivery of goods to the consumer at the right time, of the required quality and at a competitive price. However, with the growth of commodity flows, there are problems characterized by the destructive impact of transport and logistics processes on the environment and nature management. *Materials and methods.* In the conditions of growing scarcity of raw materials and deteriorating environmental situation, there is a need to analyze the environmental aspects of transport and logistics activities that have a negative impact on the environment. Understanding the term transport and logistics system becomes key in developing strategies for optimizing the processes of goods movement. Research in this field has expanded significantly in recent years and now includes topics ranging from process optimization and digitalization to social and environmental sustainability. The work aims to identify key tools for greening transport and logistics activities, taking into account the complexity of the system and its relationship with environmental aspects at all levels of management. The results of this study can serve as a basis for further research and implementation of sustainable practices in this area. *Research results.* An effective way to reduce the ecological footprint of transportation and logistics processes is to encourage the use of environmentally friendly vehicles. Another important solution to reduce the negative impact of transportation and logistics processes on the environment is the development of optimal routes of goods movement and their support by environmentally friendly infrastructure. *Discussion and conclusion.* The use of modern systems of environmental auditing and monitoring of transport and logistics processes allows rationalizing transport and logistics corridors, saving time, fuel resources and reducing emissions into the environment. The digital transformation of transportation and logistics systems will make it possible to coordinate freight transportation from the position of its efficiency and compliance with environmental aspects of goods movement. These issues are discussed in this article with a Chinese perspective.

**Keywords:** environmentally friendly transport and logistics systems, Chinese experience, environmental audit, environmental control, environmental standards.

**For citation:** Borisova V., Liu Wenyang. Environmental cross-section of China's transport and logistics systems. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):95-106. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.009.2024.88.4.009.

Научная статья

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.010>

УДК 65; 658

## ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КОРПОРАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

Гукешева М. А.<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup> Северо-Осетинский государственный университет

имени К. Л. Хетагурова,

Владикавказ, Россия

\* [m.otaraeva@mail.ru](mailto:m.otaraeva@mail.ru)

**Аннотация.** *Введение.* Представленное в статье исследование раскрывает актуальные вопросы, которые связаны с особенностями развития корпораций в отечественной экономике. В настоящее время экономика России развивается под воздействием внешних неблагоприятных факторов, которые приводят к колебаниям рыночной конъюнктуры, в том числе ускоренный процесс глобализации, протекающий в мировой экономике, обуславливает то, что устойчивое движение капитала становится первостепенной задачей государства. *Материалы и методы.* Для достижения целей исследования была выбрана комплексная методология, охватывающая как качественные, так и количественные методы анализа. В числе использованных методов выделяются контент-анализ существующей научной литературы, сравнительный анализ практических кейсов и экспертные интервью с представителями корпоративного сектора и государственных структур. Данная методологическая алиментация способствовала более глубокому пониманию современных тенденций и особенностей, характеризующих развитие корпоративного сектора в России. Результаты представленного исследования направлены на выявление ключевых факторов, влияющих на эффективность функционирования корпораций, а также на оценку сильных и слабых сторон существующих корпоративных практик. *Результаты исследования.* Считается, что именно корпорации способны обеспечить не только устойчивое движение капитала в государстве, но и заметно увеличить его уровень, а также повысить уровень конкурентоспособности страны на международном рынке. *Обсуждение и заключение.* Анализ развития корпораций в России становится одним из актуальных вопросов для рассмотрения не только в экономической науке, но и с практической точки зрения.

**Ключевые слова:** корпорации, стратегия развития, экономика, тенденции развития корпораций, государственные корпорации.

**Для цитирования:** Гукешева М. А. Особенности развития корпорации в современных условиях отечественной экономики. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):107-114. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.010.

*Research article*

JEL P47

**PECULIARITIES OF CORPORATE DEVELOPMENT  
IN THE RUSSIAN ECONOMY**

**Gukepsheva M.<sup>1\*</sup>**

<sup>1</sup> *North Ossetian State University  
named after K. Chetagurov,  
Vladikavkaz, Russia*

*\* m.otaraeva@mail.ru*

**Abstract.** *Introduction.* This article reveals topical issues related to the peculiarities of the development of corporations in the domestic economy. Currently, the Russian economy is developing under the influence of external unfavorable factors that lead to fluctuations in market conditions, including the accelerated process of globalization taking place in the world economy, which determines that the sustainable movement of capital becomes the primary task of the state. *Materials and methods.* In order to achieve the research objectives, a comprehensive methodology was chosen, covering both qualitative and quantitative methods of analysis. The methods used include content analysis of existing scientific literature, comparative analysis of practical cases and expert interviews with representatives of the corporate sector and government agencies. This methodological alimentation contributed to a deeper understanding of current trends and features characterizing the development of the corporate sector in Russia. The results of the research are aimed at identifying the key factors affecting the efficiency of corporate functioning, as well as at assessing the strengths and weaknesses of existing corporate practices. *Research results.* In turn, it is believed that corporations are able to ensure not only a steady movement of capital in the state, but also significantly increase its level, as well as increase the level of competitiveness of the country in the international market. *Discussion and conclusion.* In this connection, analysis of the development of corporations in Russia is becoming one of the topical issues to be considered not only in economics, but also from a practical point of view.

**Keywords:** corporations, development strategy, economy, corporate development trends, state corporations.

**For citation:** Gukepsheva M. Peculiarities of corporate development in the Russian economy. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):107-114. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.010.

## Научная статья

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.011>

УДК 65; 332.1

**АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ПОРТОВЫХ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН  
НА ЭКОНОМИКУ РЕГИОНОВ РАЗМЕЩЕНИЯ**

*Иванова Е. А.<sup>1\*</sup>, Коршикова О. Н.<sup>1</sup>*

<sup>1</sup>*Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ),  
Ростов-на-Дону, Россия*

*\* s888pe@yandex.ru*

**Аннотация.** *Введение.* Инструмент развития национальной экономики через создание особых экономических зон (ОЭЗ) является хорошо известным и достаточно часто применяемым в мировой практике, и естественным вопросом при его реализации является вопрос об оценке эффективности применения этого инструмента в целом и в каждом отдельном случае. *Материалы и методы.* В Российской Федерации создание и развитие ОЭЗ регулируется Федеральным законом от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации», оценка эффективности каждой из созданных особых экономических зон осуществляется согласно методике оценки эффективности функционирования особых экономических зон через замеры целого ряда метрик и оценку некоторых качественных характеристик. Очевидно, что некоторые из измеряемых параметров пересекаются с аналогичными параметрами, характеризующими развитие регионов, в которых располагаются ОЭЗ. Таким образом, возникает естественный вопрос – насколько наличие и результаты функционирования особых экономических зон влияют на экономику регионов дислокации. При этом влияние на экономику региона может зависеть от типа особой экономической зоны. *Результаты исследования.* Изучено влияние особых экономических зон на региональные экономики. В настоящей статье мы рассмотрели семь территориально близких регионов, расположенных в Приволжском федеральном округе: Пензенская, Самарская, Саратовская, Ульяновская области и республики Мордовия, Татарстан, Чувашская. В четырех из выбранных регионов присутствуют особые экономические зоны. *Обсуждение и заключение.* По итогам исследования в указанных регионах установлены изменения показателей «численность населения», «коэффициент миграционного прироста», «среднедушевой доход населения», «инвестиции в основной капитал» в период 2015-2022 гг. в зависимости от наличия в регионе ОЭЗ и типа этих ОЭЗ. Выявлено слабое влияние наличия ОЭЗ на показатели региональной экономики, кроме ОЭЗ портового типа.

**Ключевые слова:** особые экономические зоны, показатели развития регионов, региональная экономика.

**Для цитирования:** Иванова Е. А., Коршикова О. Н. Анализ влияния портовых особых экономических зон на экономику регионов размещения. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):115-123. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.011.

*Research article*

JEL R50 R58 R40

**ANALYSIS OF THE IMPACT OF PORT SPECIAL ECONOMIC ZONES  
ON THE ECONOMY OF THE REGIONS WHERE THEY ARE LOCATED***Ivanova E.<sup>1\*</sup>, Korshikova O.<sup>1</sup>*<sup>1</sup> *Rostov State University of Economics,**Rostov-on-Don, Russia**\* s888pe@yandex.ru*

**Abstract.** *Introduction.* The instrument for developing the national economy through the creation of a separate economic zone (SEZ) is well known and quite often used in world practice, and the characteristics of the indicators in its implementation are a matter of the effectiveness of the application of this instrument in general and in each individual case. *Materials and methods.* In Russian Federation, the creation and development of SEZs is regulated by Federal Law from 22.07.2005 № 116-FZ «On Special Economic Zones in the Russian Federation», and the assessment of the effectiveness of each of the created special economic zones is carried out according to the developed methodology (see [2]) through measurements of a number of metrics and assessment of some qualitative characteristics. It is obvious that some of the measured parameters overlap with similar parameters characterizing the development of the regions in which the SEZs are located. Thus, a natural question arises – how much the presence and results of the functioning of special economic zones affect the economy of the regions of location. However, the impact on the regional economy may depend on the type of special economic zone. *Research results.* The influence of special economic zones on regional economies has been studied. In this article, we examined seven territorially close regions located in the Volga Federal District: Penza, Samara, Saratov, Ulyanovsk regions, and the republics of Mordovia, Tatarstan, Chuvash. At the same time, in four of the selected regions there are special economic zones. *Discussion and conclusion.* Based on the results of the study, changes in the indicators «population size», «migration growth rate», «average per capita income of the population», «investment in fixed capital» in the period 2015-2022 were established in the indicated regions in comparison with indicators depending on the presence of SEZs in the region and like these SEZs. A weak influence of the presence of a SEZ on the indicators of the regional economy, except for port-type SEZs, was revealed.

**Keywords:** special economic zones, regional development indicators, regional economy.

**For citation:** Ivanova E., Korshikova O. Analysis of the impact of port special economic zones on the economy of the regions where they are located. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):115-123. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.011.

*Научная статья*

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.012>  
УДК 711.5

**ФОРМИРОВАНИЕ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ РОСТОВА-НА-ДОНУ:  
УРОКИ ПРОШЛОГО И ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ**

**Карпова Н. В.<sup>1\*</sup>, Карпов В. С.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> *Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт  
имени А. К. Кортунова, ДонГАУ,  
Новочеркасск, Россия*

<sup>2</sup> *Южно-Российский государственный политехнический  
университет (НПИ) имени М. И. Платова,  
Новочеркасск, Россия*

\* *karpovnadezhda@yandex.ru*

**Аннотация.** *Введение.* Формирование городской среды является результатом исторического развития, взаимодействия природных и социальных факторов, а также сознательной деятельности человека в рамках городского пространства, трансформирующегося под влиянием внутренних и внешних условий. При анализе сущностного содержания данного понятия подчеркивается, что его имманентными характеристиками являются комплексность, системность и динамизм. В процессе исследования особенностей управления городской средой анализируется специфика обеспечения ее дизайна и качества. *Материалы и методы.* Различные аспекты формирования и трансформации городской среды современного мегаполиса исследуются на основе следования принципам комплексного подхода к анализу данного явления. Методическую базу исследования сформировали методы историко-генетического, системного, сравнительного, картографического и социологического анализа. *Результаты исследования.* Основным объектом исследования является городская среда такого крупного российского мегаполиса, как Ростов-на-Дону. В работе представлены результаты социологических исследований, отражающих мнение ростовчан о качественных параметрах городской среды и основных проблемах, присущих ей в современных условиях, в значительной степени связанных с негативным воздействием широкомасштабной хозяйственной деятельности на окружающую среду. Отмечается значительная обусловленность ее специфики историческими особенностями пространственного развития города. В данном контексте исследуется, как исторические градостроительные решения повлияли на современные тренды развития городского пространства, экологическую ситуацию и качество жизни горожан. *Обсуждение и заключение.* Особое внимание в рамках поиска путей решения проблем, присущих развитию городской среды, уделяется анализу особенностей реализации в Ростове-на-Дону концепции «города-сада» в 1920-е гг. и возможности использования ее потенциала в современных условиях. На основе анализа приведенной информации формулируются предложения по улучшению параметров городской среды, прежде всего, с точки зрения повышения степени экологической устойчивости территориального развития, что, в частности, может быть обеспечено через исполнение роли элементов экологического каркаса городской территории районами Ростова-на-Дону, сформированных в свое время на основании следования принципам создания «городов-садов».

**Ключевые слова:** городская среда, Ростов-на-Дону, город-сад, экологическая устойчивость, урбанизация, градостроительство, экологический каркас, качество жизни.

**Для цитирования:** Карпова Н. В., Карпов В. С. Формирование городской среды Ростова-на-Дону: уроки прошлого и взгляд в будущее. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):124-133. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.012.



**FORMATION OF THE URBAN ENVIRONMENT OF ROSTOV-ON-DON:  
LESSONS FROM THE PAST AND A LOOK INTO THE FUTURE****Karpova N.<sup>1\*</sup>, Karpov V.<sup>2</sup>**<sup>1</sup> *Novocherkassk Engineering and Reclamation Institute  
named after A. Kortunov, DonGAU,  
Novocherkassk, Russia*<sup>2</sup> *Platov South Russian State Polytechnic University (NPI)  
named after M. Platov,  
Novocherkassk, Russia*\* *karpovnadezhda@yandex.ru*

**Abstract.** *Introduction.* The formation of the urban environment is the result of historical development, the interaction of natural and social factors, as well as conscious human activity within the urban space, which is transformed under the influence of internal and external conditions. When analyzing the essential content of this concept, it is emphasized that its immanent characteristics are complexity, consistency and dynamism. In the process of researching the features of urban environment management, the specifics of ensuring its design and quality are analyzed. *Materials and methods.* Various aspects of the formation and transformation of the urban environment of a modern megalopolis are studied on the basis of following the principles of an integrated approach to the analysis of this phenomenon. The methodological basis of the research was formed by the methods of historical-genetic, systemic, comparative, cartographic and sociological analysis. *Research results.* The main object of the study is the urban environment of such a large Russian metropolis as Rostov-on-Don. The paper presents the results of sociological research reflecting the opinion of Rostov residents about the qualitative parameters of the urban environment and the main problems inherent in it in modern conditions, largely related to the negative impact of large-scale economic activity on the environment. It is noted that its specificity is significantly conditioned by the historical features of the spatial development of the city. In this context, the author examines how historical urban planning decisions influenced modern trends in the development of urban space, the environmental situation and the quality of life of citizens. *Discussion and conclusion.* Special attention in the search for solutions to the problems inherent in the development of the urban environment is paid to the analysis of the specifics of the implementation of the concept of the garden city in Rostov-on-Don in the 1920s and the possibility of using its potential in modern conditions. Based on the analysis of the information provided, proposals are formulated to improve the parameters of the urban environment, primarily from the point of view of increasing the degree of environmental sustainability of territorial development, which, in particular, can be ensured through the performance of the role of elements of the ecological framework of the urban territory by the districts of Rostov-on-Don, formed at one time on based on following the principles of creating garden cities.

**Keywords:** urban environment, Rostov-on-Don, garden city, environmental sustainability, urbanization, urban planning, ecological framework, quality of life.

**For citation:** Karpova N., Karpov V. Formation of the urban environment of Rostov-on-Don: lessons from the past and a look into the future. *Vestnik of Rostov State University of Economics*. 2024;4(31):124-133. doi: 10.54220/v.sue.1991-0533.2024.88.4.012.

*Научная статья*

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.013>

УДК 332.85; 365.24; 303.223

**Льготная ипотека как фактор повышения  
доступности жилья на первичном рынке  
жилой недвижимости**

*Третьяченко Т. В.<sup>1</sup>, Пивоварова Г. Б.<sup>1\*</sup>*

<sup>1</sup>*Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ),*

*Ростов-на-Дону, Россия,*

*\* gbp@list.ru*

**Аннотация.** *Введение.* Льготная ипотека была предложена в качестве многообещающего финансового инструмента, помогающего семьям и гражданам с небольшим доходом решить жилищную проблему. Однако фактическое использование льготной ипотеки этой категорией семей и граждан было намного ниже первоначальных оценок, сделанных экспертами. *Материалы и методы.* В ходе исследования была изучена возможность семей, относящихся по уровню доходов к разным децильным группам населения, решить жилищный вопрос, используя ипотечное кредитование с государственной поддержкой. На доступ к ресурсам льготной ипотеки влияли не только низкие доходы населения, не позволяющие гражданам погашать платежи по кредиту, но и невозможность накопить необходимую сумму средств для первоначального взноса. *Результаты исследования.* В работе представлен расчет коэффициента доступности жилья для граждан с использованием собственных накопленных ресурсов и с использованием механизма ипотечного кредитования, проведен их сравнительный анализ. На основе полученных данных авторами сделан вывод о низком влиянии механизма льготного ипотечного кредитования при сложившихся ставке по ипотеке, цены квадратного метра жилья и сроке погашения кредита на доступность жилья на первичном рынке жилой недвижимости для граждан и семей с невысоким денежным доходом. *Обсуждение и заключение.* Обоснована необходимость продолжения программ государственной поддержки первичного рынка жилой недвижимости для отдельных категорий граждан, а также формирования социального жилищного фонда для предоставления его в аренду гражданам и семьям с невысоким денежным доходом.

**Ключевые слова:** жилье, льготное ипотечное кредитование, коэффициент доступности жилья, рынок жилой недвижимости.

**Для цитирования:** Третьяченко Т. В., Пивоварова Г. Б. Льготная ипотека как фактор повышения доступности жилья на первичном рынке жилой недвижимости. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):134-148. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.013.

*Research article*

JEL R31

**PREFERENTIAL MORTGAGES AS A FACTOR  
IN INCREASING HOUSING AFFORDABILITY  
IN THE PRIMARY RESIDENTIAL REAL ESTATE MARKET**

*Tretyachenko T.<sup>1</sup>, Pivovarova G.<sup>1\*</sup>*

<sup>1</sup> *Rostov State University of Economics,*

*Rostov-on-Don, Russia,*

*\* gbp@list.ru*

**Abstract.** *Introduction.* Preferential mortgages have been proposed as a promising financial instrument to help families and low-income citizens solve their housing problem. However, the actual use of preferential mortgages by this category of families and citizens was much lower than the initial estimates made by experts. *Materials and methods.* The study examined the possibility of families belonging to different decile groups of the population in terms of income to solve the housing issue using mortgage loans with state support. Access to preferential mortgage resources was affected not only by low incomes of the population, which did not allow citizens to repay loan payments, but also by the inability to accumulate the necessary amount of funds for the initial payment. *Research results.* The paper presents the calculation of the housing affordability coefficient for citizens using their own accumulated resources and using the mortgage lending mechanism, and their comparative analysis is carried out. Based on the data obtained, the authors conclude that the mechanism of preferential mortgage lending has a low impact on the availability of housing in the primary residential real estate market for citizens and families with low cash income under the prevailing mortgage rates, the price of a square meter of housing and the repayment period of the loan. *Discussion and conclusion.* The necessity of continuing state support programs for the primary residential real estate market for certain categories of citizens, as well as the formation of a social housing fund to provide it for rent to citizens and families with low monetary income, is substantiated.

**Keywords:** housing, preferential mortgage lending, housing affordability ratio, residential real estate market.

**For citation:** Tretyachenko T., Pivovarova G. Preferential mortgages as a factor in increasing housing affordability in the primary residential real estate market. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):134-148. doi: 10.54220/v.r.sue.1991-0533.2024.88.4.013.

*Научная статья*

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.014>

УДК 339.138:658.8:378

**ОСОБЕННОСТИ АНАЛИЗА И ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОСИСТЕМЫ ВУЗОВ  
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

*Хачатурян Н. Р.<sup>1\*</sup>, Чурюмова А. А.<sup>1</sup>*

<sup>1</sup>*Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ),*

*Ростов-на-Дону, Россия*

*\* [narinehachaturyan@mail.ru](mailto:narinehachaturyan@mail.ru)*

**Аннотация.** *Введение.* Создание инновационных экосистем в разных отраслях народного хозяйства для внедрения на рынке ключевых перспективных технологий и обеспечение их устойчивого развития представляет собой серьезную проблему для ключевых акторов и конкретной отрасли из-за системной сложности существующих и новых структур создания добавленной стоимости. На сегодняшний день формируется четкое понимание важности и необходимости применения экосистемного подхода во многих отраслях экономики и видах социально-экономической активности населения, и здесь не является исключением также сфера образования. *Материалы и методы.* Формирование образовательных экосистем в нашей стране находится в начальной стадии и требует формирования теоретико-методологических основ изучения данных процессов с учетом создания фундаментальных положений анализа развития на основе экосистемного подхода. Таким образом, вышесказанное обуславливает актуальность темы представленного исследования. Целью настоящей статьи является разработка некоторых теоретико-методологических положений проведения экосистемного анализа и особенностей формирования образовательной экосистемы на основе идентификации ключевых аспектов развития экосистемного подхода в экономике и постепенной конвергенции в системе высшего образования. *Результаты исследования.* Результатом данной работы является разработка схематичной модели проведения экосистемного анализа и ее формирования, что может быть заложено в основу модернизации отечественной системы высшего образования в современных условиях. *Обсуждение и заключение.* Сделан вывод о релевантности применения экосистемного подхода в деятельности вузов в целях повышения адаптации университетов к условиям цифровизации деятельности и последующей коммерциализации инноваций вуза. Индикатором эффективности может выступать инновационная активность и финансовые показатели коммерческих результатов работы вуза (годовая сумма привлеченных денежных средств за счет реализации результатов НИОКР и инноваций).

**Ключевые слова:** экосистема, вуз, анализ, экономика, бизнес, структура, эффективность, система, инновации.

**Для цитирования:** Хачатурян Н. Р., Чурюмова А. А. Особенности анализа и формирования экосистемы вузов в современных условиях. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):149-159. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.014.

*Research article*

JEL M31 I23

**FEATURES OF THE ANALYSIS AND FORMATION  
OF THE ECOSYSTEM OF UNIVERSITIES IN MODERN CONDITIONS**

*Khachaturian N.<sup>1\*</sup>, Churyumova A.<sup>1</sup>*

<sup>1</sup>*Rostov State University of Economics,  
Rostov-on-Don, Russia*

*\*narinehachaturyan@mail.ru*

**Abstract.** *Introduction.* The creation of innovative ecosystems in various sectors of the national economy for the introduction of key promising technologies on the market and ensuring their sustainable development is a serious problem for key actors and a specific industry due to the systemic complexity of existing and new value creation structures. Today, a clear understanding is being formed of the importance and necessity of applying the ecosystem approach in many sectors of the economy and types of socio-economic activity of the population, and the field of education is no exception here. *Materials and methods.* The formation of educational ecosystems in our country is at an early stage and requires the formation of theoretical and methodological foundations for the study of these processes, taking into account the creation of fundamental provisions for the analysis of development based on the ecosystem approach. Thus, the above determines the relevance of the topic of the presented research. The purpose of this article is to develop some theoretical and methodological provisions for conducting ecosystem analysis and features of the formation of an educational ecosystem, based on the identification of key aspects of the development of the ecosystem approach in economics and gradual convergence in the higher education system. *Research results.* The result of this work is the development of a schematic model of ecosystem analysis and its formation, which can be laid down as the basis for the modernization of the domestic higher education system in modern conditions. *Discussion conclusion.* The author concludes that the application of the ecosystem approach in the activities of universities is relevant in order to increase the adaptation of universities to the conditions of digitalization of activities and the subsequent commercialization of university innovations. The indicator of efficiency can be innovative activity and financial indicators of the commercial results of the university (the annual amount of funds raised through the implementation of R&D and innovation results).

**Keywords:** ecosystem, university, analysis, economics, business, structure, efficiency, system, innovation.

**For citation:** Khachaturian N., Churyumova A. Features of the analysis and formation of the ecosystem of universities in modern conditions. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):149-159. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.014.

**Научная статья**

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.015>  
УДК 338.49

**Щербаков В. В.<sup>1\*</sup>, Видинеев А. В.<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет,  
Санкт-Петербург, Россия  
\* a.vidineyev@gmail.com

**ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИТОРСКИЕ УСЛУГИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**

**Аннотация.** *Введение.* В совокупности исследованных учеными представлений о развитии логистических цепей поставок, раскрывающих их существенные характеристики, важнейшее место занимают транспортно-экспедиторские услуги (ТЭУ). Эти услуги связывают с дополнительными по отношению к транспортировке функциями, являющимися неотъемлемой частью перевозочного процесса. Специализированная транспортно-экспедиторская деятельность, как правило, выполняется по поручению и за счет грузовладельца при организации доставки грузов. Логистическая (поточная) форма организации товародвижения обнаружила необходимость развития представлений о характере требований, предъявляемых к качеству ТЭУ. *Материалы и методы.* Основу исследования составляют концепции общей теории логистики, а также специальные направления, такие как государственная и сервисная логистика. В качестве методологических инструментов использованы аналитические методы, включающие системный подход к проектированию логистических цепей, а также методы сравнительного анализа различных моделей транспортно-экспедиторской деятельности. Также в исследовании применялись методы количественного и качественного анализа, что дало возможность оценить эффективность существующих логистических систем и выявить ключевые факторы, влияющие на оптимизацию процессов доставки и распределения. Эмпирическая база исследования включает в себя данные, собранные через вторичные данные из статистических отчетов и исследований, что позволило обеспечить комплексный подход к анализу исследуемой проблемы. *Результаты исследования.* В данной статье показана возможность расширения качества ТЭУ с помощью логистики и управления цепями поставок. Цепь поставок объединяет экономические потоки, процессы и совокупность элементов-звеньев: производителей товаров (работ, услуг), поставщиков, посредников, для сотрудничества и эффективного управления системой товародвижения на принципах деловой логистики. Связанность участников цепи поставок во многом зависит от уровня организации ТЭУ. Несмотря на то что связанность и сбалансированность деятельности участников цепи поставок обусловлена необходимостью комплексного подхода к организации транспортно-экспедиторских услуг, реальная ситуация в этой сфере требует значительного улучшения. *Обсуждение и заключение.* В исследовании сделан акцент на комплексном подходе к организации ТЭУ в цепи поставок. Рассмотрен набор инструментов, направленных на повышение эффективности ТЭУ. Показано, что логистический инструментарий в совокупности с пакетной организацией ТЭУ способствует успешному решению задач транспортировки. Дополнительные ТЭУ повышают ценность и результативность транспортировки, создают конкурентные преимущества для каждого конкретного участника цепи поставок и всей системы товародвижения в целом.

**Ключевые слова:** транспортно-экспедиторские услуги, логистический инструментарий, управление цепями поставок.

**Для цитирования:** Щербаков В. В., Видинеев А. В. Транспортно-экспедиторские услуги в цепях поставок. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):160-169. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.015

*Research article*

JEL M20 P47 L81

**FREIGHT FORWARDING SERVICES IN SUPPLY CHAINS***Shcherbakov V.<sup>1\*</sup>, Vidineev A.<sup>1</sup>*<sup>1</sup> *St. Petersburg State University of Economics,  
Saint-Petersburg, Russia**\* a.vidineyev@gmail.com*

**Abstract.** *Introduction.* In the totality of the ideas studied by scientists about the development of logistics supply chains, revealing their essential characteristics, the most important place is occupied by freight forwarding services (TEU). These services are associated with additional functions in relation to transportation, which are an integral part of the transportation process. Specialized freight forwarding activities, as a rule, are carried out on behalf and at the expense of the cargo owner when organizing the delivery of goods. The logistic (flow) form of organizing the distribution of goods revealed the need to expand the understanding of the nature of the requirements for the quality of TEU. *Materials and methods.* The basis of the research is the concepts of the general theory of logistics, as well as special areas such as public and service logistics. The methodological tools used were analytical methods, including a system approach to the design of logistics chains, as well as methods of comparative analysis of various models of transport and forwarding activities. The study also used quantitative and qualitative analysis methods, which made it possible to assess the effectiveness of existing logistics systems and identify key factors influencing the optimization of delivery and distribution processes. The empirical base of the study includes data collected through secondary data from statistical reports and studies, which allowed for a comprehensive approach to the analysis of the problem under study. *Research results.* This article shows the possibility of expanding the quality of TEU with the help of logistics and supply chain management. The supply chain unites a set of elements-links by economic flows and processes: manufacturers of goods (works, services), suppliers, intermediaries, for cooperation and effective management of the system of distribution of goods on the principles of business logistics. The connectivity of supply chain participants largely depends on the level of organization of the TEU. Despite the fact that the coherence and balance of the activities of the supply chain participants is largely due to the need for an integrated approach to the organization of freight forwarding services, the real situation in this area requires significant improvement. *Discussion and conclusion.* The study focuses on an integrated approach to the organization of TEU in the supply chain. A set of tools aimed at improving the efficiency of TEU is considered. It is shown that logistics tools in conjunction with the package organization of TEU contribute to the successful solution of transportation problems. Additional TEUs increase the value and efficiency of transportation, create additional competitive advantages for each specific participant in the supply chain and the entire distribution system as a whole.

**Keywords:** freight forwarding services, logistics tools, supply chain management.

**For citation:** Shcherbakov V., Vidineev A. Freight forwarding services in supply chains. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):160-169. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.015.

### РАЗДЕЛ 3. ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ И БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ

---

#### Научная статья

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.016>  
УДК 327; 331

#### ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО АЗЕРБАЙДЖАНА С ЕАЭС: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Гусейнов Т. Т.<sup>1</sup>, Андропова И. В.<sup>1</sup>, Рязанцев С. В.<sup>2\*</sup>

<sup>1</sup> Российский университет дружбы народов,  
Москва, Россия

<sup>2</sup> Институт демографических исследований  
Федерального научно-исследовательского социологического центра  
Российской академии наук,  
Москва, Россия,  
\* riazan@mail.ru

**Аннотация.** *Введение.* Целью данной статьи является выявление тенденций, закономерностей и перспектив развития экономического сотрудничества в среднесрочной перспективе Азербайджана со странами ЕАЭС. В ходе исследования было поставлено несколько основных задач: анализ динамики и структурных аспектов торгово-экономического сотрудничества Азербайджана с государствами Евразийского экономического союза (ЕАЭС); изучение специфики сотрудничества Азербайджана с этими странами в области транспортных коридоров, а также в сфере транспортных услуг и инфраструктуры; выявление перспективных направлений совместной деятельности Азербайджана с государствами ЕАЭС, касающихся учредительных проектов и организации совместного производства. *Материалы и методы.* Источниками информации являются данные Евразийской экономической комиссии и национальной статистики Азербайджана и России по торгово-экономическим связям. Авторами применены аналитические и статистические методы исследования. Азербайджан развивает торговые отношения со странами ЕАЭС. Доля стран ЕАЭС в товарообороте Азербайджана имеет тенденцию к росту. *Результаты исследования.* По экспертным оценкам, увеличение инвестиций в инфраструктуру на 1 % ВВП дает дополнительный прирост производства на 2-5 %. Инвестиции из стран ЕАЭС в Азербайджан способствовали открытию ряда высокотехнологичных производств, реализуются новые проекты. Развивается сотрудничество в фармацевтической, автомобильной, химической, нефтяной, транспортной сферах. *Обсуждение и заключение.* Укрепление экономических связей между Азербайджаном и государствами Евразийского экономического союза (ЕАЭС) способствует динамичному развитию экономики Каспийского региона, куда также входят Иран и Туркменистан, не входящие в указанный союз. Такое экономическое взаимодействие на данном географическом пространстве создает основу для расширения торговых отношений, а также создания и модернизации производств со значительной инновационной составляющей в различных секторах экономики. Кроме того, это сотрудничество открывает возможности для реализации совместных проектов в сфере развития транспортной и социальной инфраструктуры, что также важно для устойчивого роста региона в целом.

**Ключевые слова:** Евразийский экономический союз (ЕАЭС), Азербайджан, экономическое сотрудничество, международные отношения, Российская Федерация, торговля, экспорт, импорт, инвестиции.

**Для цитирования:** Гусейнов Т. Т., Андропова И. В., Рязанцев С. В. Экономическое сотрудничество Азербайджана с ЕАЭС: тенденции и перспективы. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):170-176. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.016.



*Research article*

JEL F02 F13 F14 F22

**AZERBAIJAN'S ECONOMIC COOPERATION WITH THE EAEU:  
TRENDS AND PROSPECTS***Guseinov T.<sup>1</sup>, Andronova I.<sup>1</sup>, Ryazantsev S.<sup>2\*</sup>*<sup>1</sup> *Peoples' Friendship University of Russia,  
Moscow, Russia*<sup>2</sup> *Institute for Demographic Research  
of the Federal Center of Theoretical and Applied Sociology  
of the Russian Academy of Sciences,  
Moscow, Russia*\* *riazan@mail.ru*

**Abstract.** *Introduction.* The purpose of this article is to identify trends, regularities and prospects for the development of economic cooperation in the medium term of Azerbaijan with the EAEU countries. Several key objectives were set in the course of the study. The first of these is to analyze the dynamics and structural aspects of trade and economic cooperation between Azerbaijan and the states of the Eurasian Economic Union (EAEU). The second objective is to study the specifics of cooperation between Azerbaijan and these countries in the field of transport corridors, as well as in the sphere of transport services and infrastructure. The third objective involves identifying promising areas of joint activity between Azerbaijan and the states of the EAEU, concerning founding projects and the organization of joint production. *Materials and Methods.* The sources of information are the data of the Eurasian Economic Commission and national statistics of Azerbaijan and the Russian Federation on trade and economic relations. The authors applied analytical and statistical methods of research. Azerbaijan is developing trade relations with the EAEU countries. The share of EAEU countries in Azerbaijan's trade turnover tended to grow. *Research results.* According to expert estimates, an increase in investment in infrastructure by 1% of GDP gives an additional 2%–5% increase in production. Investments from EAEU countries in Azerbaijan have facilitated the opening of several high-tech industries; some new projects are being implemented. Cooperation is developing in the pharmaceutical, automotive, chemical, oil, and transport sectors. *Discussion and conclusion.* Strengthening economic relations between Azerbaijan and the states of the Eurasian Economic Union (EAEU) contributes to the dynamic development of the economy of the Caspian region, which also includes Iran and Turkmenistan, which are not members of the said union. Such economic interaction in this geographic space creates the basis for expanding trade relations, as well as the creation and modernization of industries with a significant innovative component in various sectors of the economy. In addition, this cooperation opens up opportunities for the implementation of joint projects in the field of development of transport and social infrastructure, which is also important for the sustainable growth of the region as a whole.

**Keywords:** Eurasian Economic Union (EAEU), Azerbaijan, economic cooperation, international relations, Russian Federation, trade, export, import, investments.

**For citation:** Guseinov T., Andronova I., Ryazantsev S. Azerbaijan's economic cooperation with the EAEU: trends and prospects. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):170-176. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.016.

## РАЗВИТИЕ МИРОВОГО РЫНКА ТРУДА В УСЛОВИЯХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ

Исраилова Э. А.<sup>1</sup>, Худавердян Г. Л.<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup>Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ),  
Ростов-на-Дону, Россия

\* galustkl90@yandex.ru

**Аннотация.** *Введение.* В статье рассматривается влияние инноваций в технологиях на глобализацию и интеграцию международного рынка труда. Авторы подчеркивают, что современные технологии изменяют традиционные эффекты от глобализации, создавая как возможности для занятости, так и риски безработицы для определенных категорий работников. Анализ этих двусторонних процессов необходим для понимания их воздействия на экономические и социальные аспекты жизни в условиях стремительно меняющегося цифрового ландшафта. *Материалы и методы.* Отчет Всемирного экономического за 2023 г. акцентирует внимание на том, что технологии, такие как большие данные и искусственный интеллект, станут ключевыми факторами бизнес-трансформации в ближайшие пять лет. Пандемия COVID-19 ускорила внедрение цифровых платформ и инновационных подходов к организации труда, что увеличило объемы электронной коммерции и дистанционной самозанятости, открывая новые возможности для работников и работодателей. *Результаты исследования.* Статья рассматривает вызовы, связанные с цифровыми платформами и новыми бизнес-моделями, включая феномен «работающих бедных» и снижение заработной платы среди уязвимых групп во время пандемии. Несмотря на высокий потенциал технологического прогресса, его преимущества распределены неравномерно, что приводит к различиям в производительности и новым формам трудовых отношений. Рассматривается влияние генеративного искусственного интеллекта и больших языковых моделей (LLM) на производительность труда, отмечается, что технологии, такие как ChatGPT, могут изменить выполнение языковых задач, требуя при этом переосмысления роли человека в трудовом процессе. *Обсуждение и заключение.* Статья подчеркивает двусторонний характер влияния технологических инноваций на процессы глобализации и рынок труда, отмечая их способность как повышать занятость в высококвалифицированных областях, так и приводить к безработице среди менее востребованных профессий. Авторы акцентируют внимание на необходимости учета социальных последствий внедрения новых технологий, включая борьбу с неравенством и справедливое распределение их выгод. Ключевыми задачами остаются адаптация образовательных систем и сотрудничество между государством и бизнесом для обеспечения устойчивого развития общества.

**Ключевые слова:** мировой рынок труда, инновации, технологии, занятость, безработица.

**Для цитирования:** Исраилова Э. А., Худавердян Г. Л. Развитие мирового рынка труда в условиях технологических инноваций. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):177-182. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.017.

## DEVELOPMENT OF THE GLOBAL LABOR MARKET IN THE CONDITIONS OF TECHNOLOGICAL INNOVATIONS

Israilova E.<sup>1</sup>, Khudaverdyan G.<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup> Rostov State University of Economics,

Rostov-on-Don, Russia

\* galustkl90@yandex.ru

**Abstract.** *Introduction.* This article examines the impact of innovations in technology on the globalization and integration of the international labor market. The authors emphasize that modern technologies change the traditional effects of globalization, creating both employment opportunities, and unemployment risks for certain categories of workers. Analyzing these bilateral processes are necessary to understand their impact on economic and social aspects of life in a rapidly changing labor market. and social aspects of life in a rapidly changing digital landscape. *Materials and methods.* The World Economic Report 2023 emphasizes that, that technologies, such as big data and artificial intelligence, will become the key drivers of business transformation over the next five years. Pandemic COVID-19 has accelerated the adoption of digital platforms and innovative approaches to the organization of work, which has increased e-commerce and remote self-employment, opening up new opportunities for workers and employers. *Research results.* The article examines the challenges posed by digital platforms and new business models, including the phenomenon of the “working poor” and the decline in wages among vulnerable groups during the pandemic. Despite the high potential of technological progress, its benefits are unevenly distributed, leading to productivity disparities and new forms of labor relations. The impact of generative artificial intelligence and large language models (LLMs) on labor productivity is examined, noting that technologies such as ChatGPT can transform the performance of language tasks, while requiring a rethinking of the human role in the labor process. *Discussion and conclusion.* The article highlights the two-way nature of the impact of technological innovation on globalization processes and the labor market, noting its ability to both increase employment in high-skilled fields and lead to unemployment in less in-demand occupations. The authors emphasize the need to take into account the social implications of new technologies, including the fight against inequality and the equitable distribution of their benefits. Adaptation of educational systems and cooperation between government and business to ensure sustainable development of society remain key challenges.

**Keywords:** Global labor market, innovation, technology, employment, unemployment.

**For citation:** Israilova E., Khudaverdyan G. Development of the global labor market in the conditions of technological innovations. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):177-182. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.017.

## Научная статья

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.018>  
УДК 338.24

**СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ МАТЕРИАЛЬНОГО СНАБЖЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Митина Д. Е.<sup>1\*</sup>, Лабужская Т. И.<sup>1</sup>, Николаев С. В.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Югорский государственный университет,

Ханты-Мансийск, Россия

\* [d\\_bekbergeneva@ugrasu.ru](mailto:d_bekbergeneva@ugrasu.ru)

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, Цвет шрифта: Текст 1, не выделение цветом

**Аннотация.** *Введение.* Материально-техническое обеспечение является компонентом бизнес-процесса, что определяет качество самого процесса и готового продукта, а также материальные ресурсы в соответствии с необходимой потребностью. *Материалы и методы.* В статье используется комплексный подход, ориентированный на анализ и оптимизацию факторов, влияющих на эффективность управления материальными ресурсами. Для проведения исследования применялись методы эмпирического анализа данных, включая сбор и обработку количественной информации по ключевым показателям эффективности, связанным с материальным снабжением. *Результаты исследования.* Система сбалансированных показателей в материально-техническом обеспечении позволяет организовать эффективную работу всех потребляемых предприятием ресурсов, оптимизировать запасы, снизить логистические и складские расходы, выбрать экономическую форму товародвижения. *Обсуждение и заключение.* Показатели конкретных факторов внутренней и внешней среды нефтегазодобывающих предприятий можно оценить при помощи сбалансированной системы показателей оценки эффективности стратегического управления для выявления благоприятной деятельности и возможных рисков явлений.

**Ключевые слова:** материально-техническое снабжение, нефтегазовая отрасль, система сбалансированных показателей, управление, стратегическая карта.

**Для цитирования:** Митина Д. Е., Лабужская Т. И., Николаев С. В. Система сбалансированных показателей эффективности управления процессом материального снабжения нефтегазодобывающих предприятий. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2024;4(31):183-188. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.018.

## Research article

JEL R10, R19, R50

**THE SYSTEM OF BALANCED INDICATORS OF EFFICIENCY OF MANAGEMENT  
OF MATERIAL SUPPLY PROCESS OF OIL AND GAS PRODUCING ENTERPRISES**

Mitina D.<sup>1\*</sup>, Labuzhskaya T.<sup>1</sup>, Nikolaev S.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Ugra State University,

Khanty-Mansiysk, Russia

\* [d\\_bekbergeneva@ugrasu.ru](mailto:d_bekbergeneva@ugrasu.ru)

**Abstract.** *Introduction.* Material and technical support is a component of the business process, which determines the quality of the process itself and the finished product, as well as material resources according to the required need. *Materials and Methods.* The article uses a

comprehensive approach focused on the analysis and optimization of factors affecting the efficiency of material resources management. To conduct the study, methods of empirical data analysis were used, including the collection and processing of quantitative information on key performance indicators related to material supply. *Research results.* The system of balanced scorecards in material and technical support allows to organize the effective work of all resources consumed by the enterprise, to optimize stocks, to reduce logistics and warehouse costs, to choose the economic form of commodity circulation. *Discussion and conclusion.* Indicators of specific factors of internal and external environment of oil and gas producing enterprises can be assessed using the balanced scorecard system of strategic management performance evaluation indicators to identify favorable activities and possible risk factors.

**Keywords:** logistics, oil and gas industry, balanced scorecard, management, strategic map.

**For citation:** Mitina D., Labuzhskaya T., Nikolaev S. The system of balanced indicators of efficiency of management of material supply process of oil and gas producing enterprises. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2024;4(31):183-188. doi: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.018.

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ  
**ВЕСТНИК**  
**РОСТОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО**  
**ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА**  
**(РИНХ)**

16+

**ТОМ 31, № 4, 2024**

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

**Главный редактор**  
**АЛЬБЕКОВ АДАМ УМАРОВИЧ**  
**Заместитель главного редактора**  
**ВОВЧЕНКО НАТАЛЬЯ ГЕННАДЬЕВНА**  
**Ответственный секретарь**  
**ГУЗЕНКО НАТАЛЬЯ ВЛАДИМИРОВНА**

**Регистрационный номер**  
ПИ № ФС77-76371 от 02.08.2019  
выдан Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий  
и массовых коммуникаций

**Учредитель**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

**Адрес редакции журнала**  
344002, Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 69, к. 337.  
Тел. (863) 237-02-75.  
E-mail: vestnik.rsue@mail.ru

**Адрес издателя**  
Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ)  
344002, Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 69, к. 152.  
Тел. (863) 261-38-02, 261-38-77, 266-42-34.  
E-mail: ipkrinh@gmail.com

РЕДАКТИРОВАНИЕ, МАКЕТИРОВАНИЕ И ВЕРСТКА *ТЕРЕЩЕНКО Э. В.*

---

Изд. № 223/4562. Подписано в печать 27.12.2024. Дата выхода в свет 26.02.2025.  
Объем 15,0 уч.-изд. л., 24,0 усл. печ. л.  
Бумага офсетная. Печать цифровая. Формат 60×84/8. Гарнитура Times New Roman.  
Заказ № 304. Тираж 1000 экз. Цена свободная.

---

**Отпечатано**  
в ИПК РГЭУ (РИНХ)  
344002, Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 69, к. 152.  
Тел. (863) 261-38-02, 261-38-77, 266-42-34.  
E-mail: ipkrinh@gmail.com

SCIENTIFIC EDITION  
**VESTNIK  
OF ROSTOV STATE  
UNIVERSITY OF ECONOMICS  
(RINH)**

16+

**VOLUME 31, № 4, 2024**

SCIENTIFICALLY-PRACTICAL JOURNAL

**Editor-in-Chief  
ADAM ALBEKOV**

**Deputy Editor-in-Chief  
NATALIA VOVCHENKO**

**Executive Secretary  
NATALIA GUZENKO**

**Registration number**

ИИ № ФС77-76371 from 02.08.2019

is granted by the Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology,  
and Mass Media

**Founder**

Federal state budgetary educational institution of higher education  
«Rostov State University of Economics»

**Address of Editorial Board of Journal**

344002, Rostov-on-Don, B. Sadovaya st., 69, RSUE, a. 337.

Tel.: (863) 237-02-75.

E-mail: vestnik.rsue@mail.ru

**Publisher**

Publishing and printing complex of RSUE.

344002, Rostov-on-Don, B. Sadovaya st., 69, RSUE, a. 152.

Tel.: (863) 261-38-02, 261-38-77, 266-42-34.

E-mail: ipkrinh@gmail.com

EDITING, LAYOUT BY *TERESHCHENKO E.*

---

Ed. № 223/4562. Signed in print 27.12.2024. Date of print 26.02.2025.  
Volume of accounting and publishing sheets 15,0 conditionally printed sheets 24,0.  
Offset paper. Digital printing. Format 60×84/8. Font Times New Roman.  
Order № 304. Printing 1000 copies. Free price.

---

**Printing by**

Publishing and printing complex of Rostov State University of Economics.

344002, Rostov-on-Don, B. Sadovaya st., 69, RSUE, a. 152

Tel.: (863) 261-38-02, 261-38-77, 266-42-34.

E-mail: ipkrinh@gmail.com