

РАЗДЕЛ 1. ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

Научная статья

<https://doi.org/10.54220/v.rsue.1991-0533.2025.92.4.001>

УДК 339.138:658.7:004.9

ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ В ЛОГИСТИКЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК

Борисова В. В.^{1*}

¹ *Санкт-Петербургский государственный
экономический университет,
Санкт-Петербург, Россия*

** verabrsv@yandex.ru*

Аннотация. *Введение.* В статье рассмотрены вопросы нового качества цифровой трансформации российской системы государственных закупок, когда базовым активом и основой экономического роста становятся данные. *Материалы и методы.* Показаны современные тенденции развития платформ в экономике данных как единого пространства для взаимодействия участников и связи поставщиков и потребителей на основе инновационных технологий сбора, обработки и хранения сверхсложного объема данных. *Результаты исследования.* Цифровые платформы в логистике государственных закупок автоматизируют рутинную работу и сокращают на этой основе время исполнения полного логистического цикла закупок. *Обсуждение и заключение.* Практическое применение цифровых сервисов, объединенных на платформе, делает их более удобными для пользователей, повышает надежность, контроль и мониторинг системы товародвижения в режиме реального времени. Автором проведено критическое осмысление цифровых платформенных решений в логистике государственных закупок с позиции датацентричной системы управления. Выделены преимущества и обозначены риски, связанные с принятием цифровых платформенных решений на рынке государственных закупок в условиях экономики данных.

Ключевые слова: платформенные решения, государственные закупки, экономика данных, датацентричная система управления.

Для цитирования: Борисова В. В. Цифровые платформенные решения в логистике государственных закупок. *Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)*. 2025;4(32):10-16. DOI: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2025.2025.92.4.001.

Research article

JEL H57 L87 M15 R41

**DIGITAL PLATFORM SOLUTIONS
IN THE LOGISTICS OF PUBLIC PROCUREMENT****Borisova V.^{1*}**¹ *St. Petersburg State University of Economics,
St. Petersburg, Russia** *verabrsv@yandex.ru*

Abstract. *Introduction.* The article discusses the issues of a new quality of digital transformation of Russian public procurement system, when data becomes the basic asset and the basis of economic growth. *Materials and methods.* The current trends in the development of platforms in the data economy are shown as a single space for interaction between participants and communication between suppliers and consumers based on innovative technologies for collecting, processing and storing highly complex amounts of data. *Research results.* Digital platforms in public procurement logistics automate routine work and, on this basis, reduce the execution time of the full logistics procurement cycle. *Discussion and conclusion.* The practical application of digital services integrated on the platform makes them more user-friendly, increases the reliability, control and monitoring of the commodity distribution system in real time. The author has carried out a critical understanding of digital platform solutions in the logistics of public procurement from the perspective of a data-centric management system. The advantages and risks associated with the adoption of digital platform solutions in the public procurement market in a data economy are highlighted.

Keywords: platform solutions, public procurement, data economics, data management system.

For citation: Borisova V. Digital Platform Solutions in the Logistics of Public Procurement. *Vestnik of Rostov State University of Economics (RINH)*. 2025;4(32):10-16. DOI: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2025.92.4.001.

Введение

Проблемы организации и планирования государственных закупок с использованием информационно-коммуникационных технологий прочно вошли в теорию и практику государственного управления. В итоге цифровая трансформация отраслей российской экономики и системы государственного управления подготовила базис для нового этапа цифрового развития страны в контексте принятия решений на основе накопленных данных [1].

Новый импульс цифровизация государственных закупок получила в рамках Национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация

государства». Проект нацелен на «создание безопасной цифровой среды, повышающей уровень доступности товаров, работ, услуг на цифровых платформах, а также способствующей развитию предпринимательства и конкуренции» [2].

Для решения целей, заявленных в данном Проекте, создана Единая информационная среда. Конкретно речь идет о Федеральной государственной информационной системе «Единая информационная платформа Национальной системы управления данными» (ФГИС «ЕИП НСУД»). В свою очередь, Национальная система управления данными решает следующие задачи: «систематизация государственных данных; формирование

и ведение моделей государственных данных; формирование и ведение реестра информационных ресурсов; автоматизация процессов управления государственными данными; предоставление доступа к наборам данных для искусственного интеллекта» [10].

Логистика государственных закупок нацелена на интеграцию товаропотоков, качественную, своевременную и эффективную организацию поставок товаров, работ и услуг для удовлетворения федеральных и муниципальных потребностей. Взаимосвязь теорий государственного управления и логистики прослеживается в исследованиях следующих ученых: А. У. Альбекова, И. Д. Афанасенко, В. Ф. Лукиных, Д. С. Малыгина [1, 3, 4, 5]. Логистические потоки охватывают весь спектр государственных и муниципальных закупок, в который вовлечены государственные и муниципальные хозяйствующие субъекты, а также большое количество не только крупных, но и предприятий малого и среднего бизнеса (поставщики, исполнители госзаказа).

Национальная система государственных закупок, и в том числе логистика государственных закупок, входят в спектр задач, обозначенных российской системой управления данными, и активно способствуют их решению. Однако анализ существующих на рынке государственных закупок цифровых платформ выявил их разобщенность и недостаточное внимание к интеграции участников. Это обстоятельство обусловило необходимость научного осмысления цифровых платформенных логистических решений в условиях возросшей роли данных на рынке государственных закупок.

Материалы и методы

Вопросы логистики государственных закупок в контексте перестройки ряда ее структурных элементов, внедрения алгоритмов искусственного интеллекта, технологий блокчейн, смарт-контрактов и других цифровых технологий были рассмотрены автором в работе «Экосистема государственных закупок»

(2020) [6]. Мы обращали внимание на роль цифровых сервисов в повышении эффективности электронной торговли, раскрывали преимущества цифровых торговых площадок для госзаказчика и исполнителя контракта [6, с. 88].

Модель российской платформенной экономики показана в проекте Федерального закона «Об отдельных вопросах регулирования платформенной экономики в Российской Федерации». Платформенная экономика определена как «совокупность организационных и имущественных отношений, складывающихся в результате взаимодействия неограниченного круга лиц посредством цифровых платформ для осуществления предпринимательской деятельности или в иных целях, в том числе не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности» [7].

На рынке государственных закупок цифровые платформенные решения имеют свои особенности. Деятельность платформ здесь регламентируется федеральным законодательством о работе российской контрактной системы [8].

Результаты исследования

В период реализации Национальной Программы «Цифровая экономика» участники рынка государственных закупок значительно повысили уровень своих цифровых компетенций. Большая часть государственных контрактов осуществлялась участниками электронных торговых площадок с использованием электронных документов и электронной цифровой подписи. Созданы Единая информационная система (ЕИС), целый спектр цифровых сервисов и помощников.

Электронный формат государственных закупок расширил возможности участников хозяйственных связей в цифровой платформенной среде. Цифровые платформенные решения в логистике государственных закупок направлены на оптимизацию времени полного логистического цикла закупок, рационализацию транзакционных издержек и повышение эффективности контрактной системы. Все это способствует расширению

географического доступа участников к конкурентным процедурам, повышает прозрачность и открытость цикла закупок, положительно отражается на затратах сторон сделки и минимизирует риски ее неисполнения.

Сегодня на смену электронному формату логистики государственных закупок пришла качественно новая система цифровой трансформации, которая характеризуется эффективным управлением данными, именно на их основе теперь реализуется государственный контракт. Данные стали новым ресурсом цифровой экономики и основой экономического роста. В информатике и в цифровой среде слово «данные» используется в несвойственном для русского языка значении. «Это особая форма представления информации, с которой работают информационные системы и пользователи» [9, с. 250]. В данном контексте обратимся к положениям Федеральной государственной информационной системы «Единая информационная платформа Национальной системы управления данными» (ФГИС «ЕИП НСУД»). «Так, обладатели государственных данных осуществляют: формирование и ведение модели государственных данных; представление сведений об информационных ресурсах и информационных системах, операторами которых они являются, необходимых для формирования и ведения модели государственных данных; формирование и обеспечение возможности исполнения регламентированных запросов в части информационных ресурсов и систем, операторами которых они являются; создание и обеспечение функционирования витрин данных с применением типового тиражируемого программного обеспечения витрин данных, являющегося частью единой системы межведомственного электронного взаимодействия, или (при наличии технической готовности) без его применения; настройку ограничений доступа к государственным данным, хранящимся на витрине данных или в подсистеме информационно-аналитического обеспечения

единой информационной платформы, в соответствии с требованиями законодательных и иных нормативных правовых актов Российской Федерации; представление государственных данных, описанных в модели государственных данных; обеспечение качества представляемых государственных данных, в том числе путем оперативного реагирования на инциденты качества государственных данных» [10].

То, что касается пользователей государственными данными, то сфера их полномочий такая: «просмотр моделей государственных данных и сведений, содержащихся в реестре информационных ресурсов; формирование заявок на создание или изменение регламентированных запросов к государственным данным в целях оказания государственных и муниципальных услуг, исполнения государственных и муниципальных функций в электронной форме; формирование заявок на создание или изменение регламентированных запросов к государственным данным в целях представления государственных данных в подсистему информационно-аналитического обеспечения единой информационной платформы; обработка и анализ государственных данных, размещенных в подсистеме информационно-аналитического обеспечения единой информационной платформы, в том числе загруженных из витрин данных» [10].

В начале третьего десятилетия XXI века развитие технологий цифровой обработки больших данных и искусственного интеллекта обусловило уточнение и дополнение концепции цифровой трансформации логистики государственных закупок. Это отражено в положениях цифровизации государственных закупок на основе данных (Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства») [2].

Обсуждение

Участники рынка государственных закупок как обладатели и пользователи государственными данными способствуют созданию новой экономической

реальности, где эффективный сбор, анализ и применение на практике данных становятся ключевым фактором конкурентоспособности.

«Объем российского рынка данных к 2027 г. может достичь 1,6 трлн руб. Для того чтобы процесс работы с данными прошел успешно, необходимо синхронное решение целого ряда вопросов. Среди них: внедрение искусственного интеллекта в отрасли экономики; датацентричное государственное управление; развитие платформ и экосистем; подготовка кадров для внедрения технологий искусственного интеллекта; регулирование и этика экономики данных; инновационная инфраструктура обработки, хранения, сбора и передачи данных; квантовые технологии; информационная безопасность и др.» [9, с. 125]. Происходит дополнение процесса цифровизации акцентом на датацентричное государственное управление (от англ. data – данные).

В России датацентричное государственное управление – процесс, когда данные рассматриваются как важный актив, на их основе разрабатываются долгосрочные прогнозы и обосновываются варианты принимаемых решений. Датацентризм ознаменовал новый этап качества цифровой трансформации российской системы государственных закупок, когда базовым активом становятся данные (большие данные). В связи с этим возникает объективная необходимость понимания самого процесса использования этого ресурса – больших данных. Появилась потребность переформатирования стандартов сбора, детализации, хранения и повторного использования больших данных в государственных информационных системах.

Базисом, обеспечивающим классификацию и единообразное описание данных, стала национальная платформа управления данными. Эта система управления данными координирует работу участников платформы, систематизирует данные и выделяет из них приоритетные [11].

Для эффективной работы в единой государственной информационной среде создана облачная платформа «ГосТех» [12]. Среди особенностей данной платформы выделяют: использование национальных программных продуктов; высокий уровень защиты операционной системы и безопасное применение данных; широкое межведомственное взаимодействие на основе доменного подхода к проектированию сервисов; масштабируемость и переиспользование сервисов.

В рамках платформы «ГосТех» поддерживаются подсистемы: обработки и защиты государственных данных; разработки и интеграции приложений по взаимодействию с ведомственными бизнес-процессами; государственные услуги взаимодействия с внешними пользователями и др. Скоординированное использование подсистем обеспечивает участникам платформы дополнительные преимущества в работе [12]. «Многодоменная модель поддерживается такими функционалами, как: уменьшенные визуальные и электромагнитные сигнатуры; резервные каналы связи, защищенные от помех; множество сетей поддержки операций; надежные гибкие каналы маневра и передачи информации; сенсорное управление; бенчмаркинг» [12].

Основой роста цифровых платформенных решений в секторе государственных закупок становится инновационная инфраструктура. Роль данных в экономике определяется экспоненциальным ростом и стремительным развитием технологий искусственного интеллекта. Множество положительных аспектов технологии искусственного интеллекта открывает широкий спектр дополнительных возможностей, но сопровождается и неизвестными прежде опасностями.

Технологии искусственного интеллекта способствуют повышению эффективности закупок для государственных нужд. В России «рынок технологий искусственного интеллекта в 2025 г. вырастет на 25-30 %, приблизительно до 1,9 трлн руб. (данные аналитической компании Smart

Ranking). В 2024 г. совокупная выручка 150 крупнейших компаний от монетизации искусственного интеллекта составила 1,486 трлн руб. (+25 % за год), при этом 95 % выручки пришлось на топ-5 компаний» [13].

Заключение

Очевидно, что закупки товаров, работ и услуг для государственных нужд должны быть эффективными (экономия бюджетных средств при достижении заданного результата), прозрачными и конкурентными. В данном контексте цифровые платформенные решения на рынке государственных закупок способствуют: рационализации системы сбора, обработки и хранения данных; повышению производительности труда участников платформ; безопасной работе с данными; улучшению системы мониторинга и контроля хранения и движения данных; масштабируемости цифровых продуктов и расширению круга пользователей [6, 14].

С другой стороны, наблюдаемый феномен расширения спектра цифровых платформенных решений в сфере государственных закупок сопровождается неизвестными ранее вызовами и рисками. Часто эти риски обусловлены колоссальным увеличением объемов данных, сложностью поддержки доверия пользователей к цифровым продуктам, нехваткой квалифицированных кадров и несовершенством нормативно-правовой базы.

Формирование императива информационной безопасности цифровых платформ, включая обеспечение их защищенности от компьютерных атак, может быть воплощено на основе принципов государственного датацентризма.

Список литературы

1. Афанасенко, И. Д., Борисова, В. В. Логистика в системе совокупного знания : монография. – М., 2021. – 169 с.
2. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства».

3. Альбеков, А. У., Гузенко Н. В. Генезис логистики: эволюция концепций и моделей в контексте управления цепями поставок // Вестник РГЭУ (РИНХ). – 2024. – Т. 31, № 4 (88). – С. 10-23. – DOI: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.001.

4. Малыгин, Д. С., Лукиных, В. Ф. Логистика в государственных и муниципальных закупках : учебное пособие. – Красноярск, 2023. – 78 с.

5. Система государственных закупок: теоретический и практический аспекты / Л. И. Юзвович, Н. Ю. Исакова, Ю. В. Истомина [и др.]. – Екатеринбург, 2019. – 233 с.

6. Борисова, В. В. Экосистема государственных закупок // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2020. – № 2 (122). – С. 86-91.

7. Проект федерального закона № 959244-8.

8. О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд : Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ (послед. ред.).

9. Афанасенко, И. Д., Борисова, В. В. Цифровая логистика : учебник для вузов. – СПб. : Питер, 2019. – 272 с.

10. Федеральная государственная информационная система «Единая информационная платформа Национальной системы управления данными» (ФГИС «ЕИП НСУД»).

11. Платформа «ГосТех» [Электронный ресурс]. – URL: <https://gostech.gov.ru> (дата обращения: 13.09.2025).

12. Методические рекомендации по проектированию [Электронный ресурс]. – URL: <https://platform.gov.ru> (дата обращения: 12.09.2025).

13. Рынок технологий искусственного интеллекта в России вырастет на 25-30 % [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.cnews.ru> (дата обращения: 15.09.2025).

14. Борисова, В. В. Цифровые сервисы в системе государственных закупок // Логистика: форсайт-исследования,

профессия, практика : материалы IV Национальной научно-образовательной конференции : в 2-х ч. / под ред. В. В. Щербакова. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2023. – Ч. 1. – С. 279-285.

References

1. *Afanasenko, I., Borisova, V.* Logistics in the System of Integrated Knowledge : monograph. – М., 2021. – 169 p.
2. National Project Data Economy and Digital Transformation of the State.
3. *Albekov, A., Guzenko, N.* Genesis of Logistics: Evolution of Concepts and Models in the Context of Supply Chain Management // Vestnik of RSUE (RINH). – 2024. – Vol. 4, № 31. – P. 10-23. – DOI: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2024.88.4.001.
4. *Malygin, D., Lukinykh, V.* Logistics in Public and Municipal Procurement : textbook. – Krasnoyarsk, 2023. – 78 p.
5. Public Procurement System: Theoretical and Practical Aspects / L. Yuzvovich, N. Isakova, Yu. Istomina [et al.]. – Yekaterinburg, 2019. – 233 p.
6. *Borisova, V.* Ecosystem of Public Procurement // Izvestiya of SPbSUE. – 2020. – № 2 (122). – P. 86–91.

7. Draft of Federal Law № 959244-8.
8. On Contract System in the Field of Procurement of Goods, Works, and Services for State and Municipal Needs : Federal law from 05.04.2013 № 44-FZ (latest rev.).
9. *Afanasenko, I., Borisova, V.* Digital Logistics : university textbook. – SPb. : Piter, 2019. – 272 p.
10. Federal State Information System «Unified Information Platform of the National Data Management System».
11. Platform «GosTech» [Electronic resource]. – URL: <https://gostech.gov.ru> (date of access: 13.09.2025).
12. Methodological Recommendations on Design [Electronic resource]. – URL: <https://platform.gov.ru> (date of access: 12.09.2025).
13. The AI Technology Market in Russia will Grow by 25-30 % [Electronic resource]. – URL: <https://www.cnews.ru> (date of access: 15.09.2025).
14. *Borisova, V.* Digital Services in the Public Procurement System // Logistics: Foresight Research, Profession, Practice : proceedings of the IV National scientific-educational conference : in 2 vol. / ed. by V. Shcherbakov. – SPb. : Publishing house of SPbSUE, 2023. – Vol. 1. – P. 279-285.

Об авторах

Борисова Вера Викторовна, доктор экономических наук, профессор кафедры логистики и управления цепями поставок, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург, Россия, verabrsv@yandex.ru.

Конфликт интересов: автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.



Статья опубликована на условиях лицензии Creative Commons Attribution 4.0 International (CC-BY 4.0)

About the Authors

Vera Borisova, Dr. Sci. (Econ.), Professor of the Department of Logistics and Supply Chain Management, St. Petersburg State University of Economics, St. Petersburg, Russia, verabrsv@yandex.ru.

Conflict of Interest: The author declares no conflict of interest.



This is an open access article distributed under the terms of Creative Commons Attribution 4.0 International License (CC-BY 4.0)