

DOI 10.54220/v.rsue.1991-0533.2023.81.1.002

В. В. Борисова

ИМПЕРАТИВЫ АНТИКРИЗИСНОЙ ЛОГИСТИКИ¹

Аннотация

Прогнозные оценки развития логистических хозяйственных связей демонстрируют состояние их неустойчивого развития. Формируются новые логистические цепочки поставок, где прежние тенденции развития уже не определяют порядок их построения. В статье предпринята попытка научно обосновать возможности применения инструментария антикризисной логистики для реструктуризации цепей поставок и создания сетецентричной логистической системы платформенного типа.

Ключевые слова

Антикризисная логистика, сетецентризм, цифровая платформа, реструктуризация цепей поставок.

V. V. Borisova

CRISIS LOGISTICS IMPERATIVES²

Annotation

Forecast estimates of development of logistics economic ties demonstrate the state of their unstable development. New logistics supply chains are being formed, where previous development trends no longer determine the order of their construction. Article attempts to scientifically substantiate the possibilities of using the tools of anti-crisis logistics for restructuring of supply chains and creation of network-centric logistics system of platform type.

Keywords

Anti-crisis logistics, network centrism, digital platform, restructuring of supply chains.

¹ Статья подготовлена при поддержке РФФИ (проект № 20-010-00141\20 «Формирование институционального каркаса инфраструктуры региона в цифровой экономике».

² Reported study was funded by RFBR, project number 20-010-00141\20.

Введение

Антикризисная логистика включает меры, направленные на преодоление (ограничение) масштабов распространения кризисной ситуации. Совокупность этих мер позволяет своевременно диагностировать, предупреждать и принимать управленческие решения по выявлению причин кризисных явлений во всех функциональных областях и уровнях логистической системы. *Механизм антикризисной логистики* реализуется на основе использования инструментария, охватывающего все функциональные области логистики, все элементы-звенья и подсистемы логистической системы. Антикризисный логистический менеджмент включает *меры* организационно-экономического, социального, нормативно-правового и реструктуризационного характера.

Обратимся к *принципам* антикризисного логистического менеджмента: ранняя диагностика кризисных явлений с целью своевременной нейтрализации; оперативное реагирование на кризис; анализ реальной угрозы устойчивого развития логистической системы (нейтрализация угрозы разрушения логистической системы); акцент на реализацию внутренних резервов логистической системы с целью выхода из кризисного состояния.

Кризис — нарушение равновесия, сбалансированного развития логистических процессов в системе поставок.

Логика санкционных действий недружественных стран по отношению к России построена на: «ограничении доступа к ключевым рынкам и ресурсам развития; ограничении свободы манёвра и возможности адаптации к санкционному режиму за счёт инвестиций и выстраивания связей с новыми поставщиками; блокировке систем поставок и платежей; деструкции структуры российской экономики» [1, с. 82].

Методы

Теоретический базис данной статьи сформирован на инструментарии антикризисного менеджмента [2], методологии цифровой логистики [3] и реструктуриза-

ции цепей поставок [4]. В своём исследовании мы исходили из того, что использование сетевых методов самоорганизации потоковых процессов [5] составляет основу построения цифровых логистических систем платформенного типа.

Логистический сектор российской экономики. Санкционный кризис совпал с перенапряжением логистических хозяйственных связей и всей структуры российской экономики. Основная нагрузка по обеспечению экономической стабильности, и поддержке роста экономики страны была возложена на экспортно-сырьевой блок экономики и международные цепочки поставок.

Особый ущерб санкции нанесли логистическому сектору российской экономики. В первые месяцы начала специальной военной операции логистика страны фактически стала на паузу, но хотя и с некоторым опозданием, поиск путей реформирования логистических цепей поставок начал осуществляться. Произошло смещение логистических маршрутов в сторону Китая и международных рынков, которые ранее в меньшей степени были задействованы российским бизнесом. Это рынки Индии, Турции, ОАЭ, Ирана, Кореи и др. Фокус внимания был обращён к межрегиональным логистическим хозяйственным связям и внутренним секторам экономики страны.

Кризисная ситуация в сфере логистики лишь подтвердила общие негативные тенденции, сложившиеся ранее в хозяйстве страны. Дисбаланс систем поставок оказался настолько резким и радикальным, что стало достаточно сложно оперативно оценить масштабы кризисной ситуации и выработать систему мер по её преодолению. В силу этого любые законодательные решения (инициативы) должны исходить из реальных условий страны с учётом сложившейся геополитической ситуации, поэтому ссылки на то, что сложно или невозможно выполнить поставленные перед логистикой императивы отклоняются.

Императив государственной логистики — наличие товарно-материальных ценностей в нужном месте, требуемого качества и количества, в установленное время и по экономичной цене. Данный императив снимает вопрос о социально-экономической напряжённости в обществе и обеспечивает качественное выполнение государственных заказов [6].

В условиях негативной санкционной экономической ситуации, определяющими факторами выживания хозяйствующих субъектов становятся время, гибкость, манёвренность и скорость принятия управленческих решений.

Императив логистика ресурсосбережения — связан с оптимизацией логистических издержек и экономией материальных ресурсов в системе поставок [7].

В условиях кризиса расширяется арсенал логистики мобилизационного типа. Напомним, что преодолеть пандемию коронавируса российские государственные органы управления смогли с помощью мобилизационных механизмов. «Ключевые признаки логистических систем, функционирующих в условиях чрезвычайных обстоятельств: наличие фактора угрозы целостности системы; целевые установки направлены на устранение угрозы или противодействия ей; разработка стратегии (программы) достижения чрезвычайной цели; ориентация звеньев системы на мобилизацию всех ресурсов.

Для логистических систем хозяйства мобилизационного типа присущи следующие признаки: принцип главного звена; принцип целевой направленности; принцип неукоснительного выполнения заявленной цели; принцип мотивации участников; принцип командной работы; принцип сильной власти (ключевая роль центра координации), принцип дискретности» [8, с. 42].

Государственное администрирование логистических потоков — важнейший императив антикризисной логистики, который должен усиливаться как макроэкономический индикатор и отражать все результаты логистической деятельности [9].

Для запуска механизма антикризисной логистики нами рекомендуется создать открытую цифровую платформу, интегрированную в различные отрасли / регионы экономики. Речь идёт о сетевцентричной «логистической системе платформенного типа, охватывающей посреднические, торговые, транспортные организации и предприятия различных отраслей, объединённые совокупностью информационных, организационных и технологических компонентов» [10, с. 54].

Цифровая платформа логистической системы предназначена для информационно-коммуникационного обеспечения сбалансированного функционирования инфраструктуры; состоит из подсистем и элементов-звеньев, способствующих на технологической основе решению коммерческих, социальных, экономических, экологических и других задач.

В российских регионах реализуются цифровые инфраструктурные проекты, важные в условиях «поворота логистических цепочек на Восток» и восстановления Донбасса. Запуск сетевцентричной логистической системы платформенного типа способствует цифровой «институционализации» диалога центра и регионов, включая непрерывную оценку эффектов и возникающих ограничений, поддерживает обратную связь с регионами. Цифровые логистические продукты подобного типа создают условия для активного развития логистических хозяйственных связей с Казахстаном, Туркменией, Узбекистаном, Киргизией и выхода на новые рынки центральной Азии. Так, цифровая коммуникационная среда «Агроэкспресс», созданная АО «РЖД» и АО «Российский экспортный центр», расширяет кооперацию участников цепи поставок и успешно реализует сквозное управление товаропотоками с помощью современных логистических сервисов [11].

Выводы

Сложившиеся ныне логистические хозяйственные связи демонстрируют состояние неустойчивого равновесия. Кризисное состояние международных, межрегиональных и региональных цепей по-

ставок закономерно усиливает интерес к идее антикризисной логистики и практической реализации концепции устойчивого, сбалансированного развития хозяйственных связей. Балансирование цепей поставок обуславливает необходимость поиска новых инструментов выхода из кризисной ситуации. Очевидна целесообразность построения системы антикризисного логистического менеджмента. Её составляющие: администрирование логистических потоков, ресурсосбережение, экономия времени, мотивация, партнёрство. Императивы антикризисной логистики позволяют реализовать на практике принципы логистики: «своевременная поставка необходимого потребителю товара, требуемого качества и количества, в нужное место, по конкурентной цене» [1, с. 87].

Библиографический список

1. Афанасенко, И. Д., Борисова, В. В. Цифровая логистика : учебник для вузов. — СПб., 2019. — С. 82, 87.
2. Горелов, Н. А. Антикризисное управление человеческими ресурсами. СПб., 2010.
3. Афанасенко, И. Д., Борисова, В. В. Логистика в системе совокупного знания: моногр. — М., 2021.
4. Борисова, В. В., Марковина, Е. А. Теоретические основы реструктуризации цепей поставок // Вестник Томского государственного университета. — 2012. — Июнь. — С. 133–134.
5. Тасуева, Т. С., Борисова, В. В. Институциональный каркас цифровой инфраструктуры региона : моногр. — М., 2022. — С. 180.
6. Тасуева, Т. С., Борисова, В. В. Цифровой дизайн логистической инфраструктуры региона // Россия-2020 — новая реальность: экономика и социум : материалы междунар. науч.-практ. конф. — В. Новгород, 2020.
7. Борисова, В. В. Ресурсосберегающее воздействие логистики на материалопотребление // Балтийский научный центр «Вестник». — 2009. — № 1 (29). — С. 27–32.

8. Борисова, В. В. Логистика хозяйства мобилизационного типа // Логистика vs COVID-19: Последствия, риски, новые возможности роста : материалы междунар. науч.-практ. конф. XVI Южно-Российский логистический форум. — Ростов-на-Дону, 2020. — С. 40–45.

9. Борисова, В. В. Государственная поддержка цифровых преобразований в логистике // Современный менеджмент: проблемы и перспективы : сб. статей по итогам XIV Междунар. науч.-практ. конф. — СПб., 2019.

10. Борисова, В. В. Логистические системы: от иерархии к сетцентричности // Логистика: современные тенденции развития : материалы XVIII Междунар. науч.-практ. конф. — СПб., 2019. — Ч. 1. — С. 53–56.

11. Евразийская Агрологистика. — URL: evrazlog.com.

12. Тасуева, Т. С., Борисова, В. В. Логистическая система платформенного типа в цифровой экономике региона // Вестник ГГНТУ. — 2022. — Т. XVIII, № 3. — С. 27–33.

Bibliographic list

1. Afanasenko, I. D., Borisova, V. V. Digital logistics : textbook for universities. — SPb., 2019. — P. 82, 87.
2. Gorelov, N. A. Anticrisis management of human resources. — SPb., 2010.
3. Afanasenko, I. D., Borisova, V. V. Logistics in system of aggregate knowledge : monograph. — M., 2021.
4. Borisova, V. V., Markovina, E. A. Theoretical foundations of supply chain restructuring // Bulletin of Tomsk State University. — 2012. — June. — P. 133–134.
5. Tasueva, T. S., Borisova, V. V. Institutional framework of region's digital infrastructure : monograph. — M., 2022. — P. 180.
6. Tasueva, T. S., Borisova, V. V. Digital design of logistic infrastructure of region // Russia-2020 — new reality: economy and society : materials of International scient.-pract. conf. — V. Novgorod, 2020.
7. Borisova, V. V. Resource-saving impact of logistics on material consumption //

Baltic Scientific Center Vestnik. — 2009. — № 1 (29). — P. 27–32.

8. *Borisova, V. V.* Logistics of mobilization-type economy // Logistics vs COVID-19: Consequences, risks, new growth opportunities : materials of international scient.-pract. conf. XVI Southern-Russian logistics forum. — Rostov-on-Don, 2020. — P. 40–45.

9. *Borisova, V. V.* State support for digital transformations in logistics // Modern management: problems and prospects : collection of articles of results of XIV International scient.-pract. conf. — SPb., 2019.

10. *Borisova, V. V.* Logistic systems: from hierarchy to network-centricity // Logistics: modern development trends : proceedings of XVIII International scient.-pract. conf. — SPb., 2019. — Vol. 1. — P. 53–56.

11. Eurasian Agrologistics. — URL: evrazlog.com.

12. *Tasueva, T. S., Borisova, V. V.* Logistic system of platform type in digital economy of region // Vestnik GGNTU. — 2022. — Vol. XVIII, № 3. — P. 27–33.