DOI 10.54220/v.rsue.1991-0533.2022.79.3.022

А. А. Мамбетова, Е. П. Пешкова, С. П. Кюрджиев

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация

В статье исследуется сущность механизма управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия, и в частности финансового механизма как внешней оболочки его внутреннего экономического механизма. Анализируются различные подходы к его определению, предлагается новый взгляд на общую структуру финансового механизма. Обоснована необходимость совершенствования управления финансово-хозяйственной деятельностью для решения поставленных задач.

Ключевые слова

Финансово-хозяйственная деятельность, хозяйственный механизм, экономический механизм, финансовый механизм, финансовое обеспечение.

A. A. Mambetova, E. P. Peshkova, S. P. Kurdzhiev

MECHANISM FOR MANAGING THE FINANCIAL AND ECONOMIC ACTIVITIES OF ENTERPRISE

Annotation

Article studies essence of mechanism of management of financial and economic activity of enterprise and, in particular, financial mechanism as an external shell of its internal economic mechanism. Different approaches to its definition are analyzed and a new view of the general structure of financial mechanism is offered. Article substantiates the necessity of improving the management of financial and economic activity in order to solve tasks.

Keywords

Financial and economic activity, economic mechanism, economic mechanism, financial mechanism, financial support.

Введение

Экономика России, функционирующая в условиях нарастающих международных угроз, нуждается в совершенствовании процесса управления с целью достижения высоких темпов устойчивого экономического роста. В современных условиях задачи стабилизации, роста и дальнейшего развития производства не могут быть решены только за счет изменений во внешней среде функционирования предприятий. Существенные факторы экономического роста заложены во внутреннем экономическом потенциале хозяйствующих субъектов. Изменения в экономическом механизме предприятия, которые вызваны динамическим развитием внешней среды и опосредуют его приспособление к рыночной конъюнктуре, требуют новых подходов к организации и совершенствованию процесса принятия управленческих решений.

Материалы и методы

Проблемы исследования процедур применения экономической диагностики, оценки эффективности ее внедрения в деятельность хозяйствующих субъектов находятся в центре внимания как отечественных, так и зарубежных исследователей. Значительный вклад в развитие данной проблематики внесли Р. И. Балашова [1], И. А. Бланк [2], Ю. С. Долганова [7], Л. А. Дробозина [8], С. И. Черных [9] и другие.

Результаты и обсуждение

В процессе деятельности предприятия его подразделения вступают в определенные отношения, которые связаны, с одной стороны, с его иерархической структурой и управлением деятельностью подразделений, а с другой, взаимодействием между подразделениями согласно технологической или производственной специализации. Управление подразделениями и организация отношений между ними основываются на экономических методах управления, для чего создается внутренний экономический механизм предприятия [5].

Хозяйственный механизм предприятия — сложная, открытая, вероятностная и непостоянная система с гибкими и преимущественно неустойчивыми внутренними и внешними связями [3]. Центральным в системе хозяйственного механизма является экономический механизм, который состоит из комплекса экономических методов, способов, рычагов, нормативов, показателей, с помощью которых реализуются объективные экономические законы.

Экономический механизм предприятия имеет сложную структуру, такую как: механизм формирования и использования ресурсов, механизм управления затратами, финансовый механизм, мотивационный механизм, механизм взаимодействия с рынком и т. д. [5]. Таким образом, экономический механизм предприятия должен обеспечивать как взаимодействие всех его подразделений и создавать соответствующие условия для получения дохода, так и учитывать внешние связи с экономической средой. В первом случае его принципы целиком определяются особенностями производственных отношений на предприятии, а во втором случае зависят от экономического механизма общества.

Состав экономического механизма предприятия можно представить в виде: внутреннего, к которому можно отнести элементы экономического механизма, действующие во внутренней среде предприятия (состав и структура затрат предприятия, технология производства, система мотивационных мероприятий по управлению персоналом), и внешнего, который обеспечивает связь предприятия с внешней экономической средой (это маркетинговый механизм взаимодействия с рынком и финансовый механизм формирования и использования денежных потоков). Т. е. связь с внешней рыночной конъюнктурой происходит через финансовый механизм и механизм маркетинга.

Эффективность всего общественного производства возникает под влиянием многих факторов, но определяющим является успешное управление финансами отдельных предприятий и финансово-кредитным механизмом в целом. Это требует глубокого изучения современного состояния форм и методов этого управления, совершенствования методологических принципов диагностики и оценки результативности финансового механизма, систематизации такой оценки.

Важным фактором, благодаря которому происходит количественное и качественное влияние на экономические процессы, как на макро-, так и на микроэкономическом уровне выступают финансы, которые в каждом конкретном случае приобретают форму финансовых ресурсов, поскольку выступают носителями специфических производственных отношений. Реализация возможностей использования финансов зависит от конкретных организационно-правовых форм функционирования финансовых отношений, многие из них определяются и устанавливаются государством. Потенциально эти возможности довольно велики, поскольку финансы имеют свойство ускорять или замедлять экономические процессы, которые характеризуются распределительной функцией: от пропорций, их эффективности и целесообразности во многом зависит уровень деловой активности и темпы экономического роста [6, 7].

Производственные отношения, сопровождающиеся движением финансовых ресурсов, способны создать предпосылки для изменения динамики этих отношений. Денежные фонды предприятий и государства, имеющие целевой характер, формируют условия, в которых происходит

производственная деятельность, и от эффективности их перераспределения во многом зависят возможные структурные сдвиги в сфере материального производства, достижение достаточного уровня накоплений у субъектов экономики.

На существующем этапе экономического развития, проблемы повышения эффективности управления в сфере финансовых отношений, как на уровне государства, так и отдельного предприятия, приобретают особую актуальность.

Процесс управления финансовой деятельностью предприятия базируется на определенном механизме, называемом финансовым. В литературе выделяют два уровня понимания финансового механизма: государственный уровень и уровень отдельного предприятия, но и в одном и в другом случаях существуют некоторые расхождения в толковании финансового механизма. Так, Л. О. Дробозина [8] дает следующую формулировку: «финансовый механизм представляет собой систему установленных государством форм, видов и методов организации финансовых отношений», а в дальнейшем предлагает подразделять его на директивный (обязательным участником которого является государство) и регулирующий, который присущ организациям и предприятиям. Такой подход позволяет четко отличать внешние и внутренние факторы регулирования финансовых отношений, но в самом определении финансового механизма внимание на этом не акцентируется.

И. О. Бланк употребляет словосочетание «механизм финансового менеджмента» по отношению к предприятию, которое по смыслу отличается от предыдущего толкования финансового механизма и дает следующее определение: «механизм финансового менеджмента представляет собой систему основных элементов, регулирующих процесс разработки и реализации управленческих решений в сфере финансовой деятельности предприятия» [2]. К указанным элементам автор относит государственное нормативно-правовое регулирование финансовой деятельности предприятия, рыночный механизм регулирования финансовой деятельности предприятия, внутренний механизм регулирования отдельных аспектов его финансовой деятельности и систему конкретных методов и приемов осуществления этого управления. В данном случае нет четкой разницы относительно внешних и внутренних влияний на формирование финансового механизма предприятия.

Анализируя различные подходы к определению понятия «финансовый механизм», авторы [6] предлагают на базе собственных исследований следующее определение: «финансовый механизм — это совокупность методов финансового влияния на социально-экономическое развитие и система финансовых индикаторов и финансовых инструментов, дающих возможность оценить это влияние» и также выделяют две подсистемы в финансовом механизме: финансовое обеспечение и финансовое регулирование.

Значительные расхождения во взглядах на финансовый механизм состоят в различном видении содержания этого понятия как формы реализации финансовой политики, как категории финансового управления, как методов и инструментов финансового влияния. Однозначной мысли по этому поводу у отечественных авторов не существует.

Если же говорить о зарубежной практике, то в литературных источниках (в аспекте финансового управления) теоретического определения финансового механизма не приводится, хотя методы финансового влияния исследуются.

Опираясь на приведенные исследования и взгляды относительно сущности финансового механизма, изложим свой взгляд на эту проблему, так как одним из условий стимулирования развития экономических процессов, достижения устойчивого экономического роста является создание адекватного финансового механизма взаимодействия государства и субъектов экономики. Для того чтобы структурировать приведенные мнения, необходимо, прежде всего, разделить уровни функционирования и воздействия финансового механизма, так как его со-

ставные элементы на микро- и макроуровнях управления будут отличаться. Соглашаясь в целом с разделением финансового механизма по признакам финансового управления (директивный и регулирующий), целесообразно было бы внести некоторые уточнения. Во-первых, более информативным с точки зрения сущности функций и влияния директивного финансового механизма (т. е. финансового механизма, обязательным участником которого является государство) целесообразно было бы его разделение в зависимости от того, на какие сферы влияет государство в процессе управления — на государственные финансы, или на финансы предприятий — на общий макроэкономический финансовый механизм и финансовый механизм государственного регулирования (в состав которого входят формы и методы, направленные на повышение эффективности взаимосвязей между государством и производственной сферой). Такой подход вызван необходимостью усиления внимания к повышению эффективности взаимодействия государства и предприятия как определяющего звена финансовой системы. Неопровержимость взаимосвязи и взаимозависимости между финансами предприятий и финансовой системой государства, а также необходимость более эффективных финансовых отношений между этими двумя основными звеньями финансовой системы и сформировала актуальность данного подхода к расстановке акцентов в структуре финансового механизма. И как самостоятельное звено необходимо выделять финансовый механизм предприятия.

В финансовом механизме предлагается различать два отдельных звена:

– общий макроэкономический финансовый механизм, обладающий основными элементами: планирование, контроль и регулирование общегосударственных финансов; правовое и нормативное обеспечение управления государственными финансами; организационная структура финансового управления государства;

– финансовый механизм государственного регулирования, составными которого выступают: нормативное и правовое обеспечения финансовой деятельности субъектов хозяйствования; совокупность форм и методов стимулирования; финансовое регулирование деятельности предприятий государственного сектора экономики.

Непосредственное влияние на финансовую деятельность предприятия оказывает финансовый механизм государственного регулирования (через ставки налогов, разнообразные стимулы и санкции), но, в свою очередь, эффективная организация и функционирование финансов предприятия влияет непосредственно на уровень государственных финансов (наполняемость государственного и местных бюджетов, внебюджетных фондов) и на экономический рост вообще.

Представленное мнение по поводу структуры финансового механизма позволяет выделить в системе макроэкономического регулирования экономики регулятор, осуществляющий влияние на итоги воспроизведенного процесса и от организации которого во многом зависят финансовая деятельность предприятия, финансовое и экономическое благосостояние государства и его граждан. Все структурные элементы финансового механизма находятся в тесной взаимосвязи, поэтому положительный конечный результат экономической деятельности, проявляющийся в постоянном экономическом росте, может быть получен только при условии действенного и слаженного финансового механизма как государства, так и предприятий, а также их взаимодействия [6].

Целесообразно с точки зрения влияния на финансово-хозяйственную деятельность предприятия разделять финансовый механизм на внешний и внутренний. К внешнему можно отнести все регулирующие рычаги государства, с помощью которых создается соответствующая экономическая, правовая и нормативная среда работающих предприятий.

Совсем другое дело — внутренний финансовый механизм предприятия, эффективность которого определяется формами, методами и инструментами,

используемыми предприятием в своей деятельности. Поэтому эта составляющая финансового механизма нуждается в пристальном внимании к организации его функционирования.

На основе анализа подходов к определению финансового механизма [1, 4, 6, 7, 8] представим следующее понимание финансового механизма предприятия:

Финансовый механизм предприятия — это совокупность форм и методов внешнего и внутреннего влияния на финансово-хозяйственную деятельность предприятия, предназначенных для повышения эффективности финансовых результатов производства.

В отличие от уже существующих толкований в данном случае делается акцент на то, что элементы финансового механизма предприятия зависят как от внешней, так и от внутренней среды функционирования предприятия. Так, например, с одной стороны, предприятие должно учитывать все внешние нормативы регулирования государством его финансово-хозяйственной деятельности, а с другой, на предприятии существуют внутренние нормативы затрат, под влиянием которых оно осуществляет внутреннюю хозяйственную деятельность.

Предлагается выделение в составе внутреннего финансового механизма обязательных элементов со своими методами и инструментами влияния на определенные стороны финансово-хозяйственной деятельности предприятия: диагностика уровня финансового обеспечения предприятия, финансовое планирование и прогнозирование, управление активами, формирование и распределение финансовых результатов, формирование финансового обеспечения. Особое внимание необходимо акцентировать на таком элементе, как диагностика, наличие которой позволяет распознать текущие ситуации, связанные с достаточностью финансовых ресурсов на отдельных направлениях производства.

Совершенствование финансового механизма предприятия охватывает несколько направлений: формирование рациональной структуры капитала предприятия, источников его финансового обеспечения, совершенствование системы расчетов, материальное стимулирование, управление финансовыми результатами и др. Но первое, с чего начинается процесс управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия, и что, на наш взгляд, является одним из решающих факторов эффективности финансового механизма, — это имеющаяся структура капитала, денежных средств и вообще финансовое обеспечение. И если исходить из того, что финансы выступают важным инструментом влияния на хозяйственный процесс, то влияние это всегда осуществляется через определенный механизм, элементы которого должны быть довольно мобильными, чтобы предприятие могло с их помощью приспособиться к определенным изменениям среды. В первую очередь, такое приспособление происходит благодаря формированию эффективной структуры финансового обеспечения деятельности предприятия и постоянном наблюдении за ее соответствием тем внешним рыночным условиям, соответствующим внутренним колебаниям, присущим любой системе. Поэтому финансовое обеспечение предприятия требует постоянного управления с целью достижения наилучшего состава и структуры его источников. Обязательным этапом в этом управлении является диагностика финансового обеспечения, которая должна проводиться в тесной взаимосвязи с диагностикой хозяйственных показателей деятельности предприятия, таких как: выполнение производственной программы, состав и структура затрат на производство, запланированные объемы производства и др.

Выводы

Исследование сущности финансового механизма как внешней оболочки внутреннего экономического механизма предприятия, а также различных подходов к его определению позволило сформировать новый взгляд на общую структуру финансового механизма, с выделением трех элементов: общий макроэкономический финансовый механизм, меха-

низм государственного регулирования и финансовый механизм предприятия. Такая структура должна опираться на необходимость разработки адекватных элементов финансового механизма для согласования их с элементами финансового механизма предприятий государственного сектора экономики. Учитывая это, предлагается авторское определение финансового механизма предприятия и структуры его основных составных элементов. Обоснована необходимость повышения эффективности финансового обеспечения.

Таким образом, совершенствование финансового механизма предприятия, важной составляющей которого является своевременная диагностика финансового обеспечения, позволит снизить вероятность возникновения кризисных финансовых ситуаций и оказать содействие стабилизации производственного процесса.

Библиографический список

1. *Балашова, Р. И.* Методологические основы эффективного использования ресурсов предприятий // Экономические исследования и разработки. — 2016. — № 3. — С. 11–16.

2. *Бланк, И. А.* Основы финансового менеджмента. — Т. 1. — К., 2019.

3. *Гребенников, В. Ф., Пляскина, Н. И.* Конкурентная среда и предпринимательская активность на локальных рынках товаров массового спроса в России / под ред. Н. И. Суслова. — Новосибирск, 2021.

4. *Жунусова, Г. Ж.* Методологические основы финансового механизма развития возобновляемой энергетики в зарубежной практике // Обзор экономики Центральной Азии. — 2020. — № 2. — С. 143–156.

5. *Танчик, А. Ю.* Совершенствование организационно-экономического механизма управления эффективностью промышленного бизнеса (на примере предприятий промышленности строительных материалов Краснодарского края) : автореф. дис. к. э. н. — Краснодар, 2011.

6. Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики. Теория и практика : учебник для магистратуры / под ред. М. А. Абрамовой, Л. И. Гончаренко, Е. В. Маркиной. — 2-е изд. — М., 2018.

7. Финансы : учебник / под общ. ред. Н. Ю. Исаковой. — Екатеринбург, 2019.

8. Финансы, денежное обращение, кредит / под ред. Л. А. Дробозиной. — М., 2012.

9. *Черных, С. И., Фролова, Н. Д.* Финансово-кредитные механизмы для развития инновационных предприятий // Инновации. — 2018. — № 4. — С. 20–27.

Bibliographic list

1. *Balashova, R. I.* Methodological bases of effective use of resources of enterprises // Economic research and development. — 2016. — № 3. — P. 11–16.

2. *Blank, I. A.* Fundamentals of financial management. — Vol. 1. — K., 2019.

3. *Grebennikov, V. F., Plyaskina, N. I.* Competitive environment and entrepreneurial activity on local markets of mass-market goods in Russia / ed. by N. I. Suslov. — Novosibirsk, 2021.

4. *Zhunusova, G. Zh.* Methodological foundations of financial mechanism for development of renewable energy in foreign practice // Review of Economy of Central Asia. — 2020. — № 2. — P. 143–156.

5. *Tanchik, A. Yu.* Improving the organizational and economic mechanism of industrial business efficiency management (by example of enterprises of building materials industry of Krasnodar region) : PhD in Economics. — Krasnodar, 2011.

6. Financial and monetary methods of economic regulation. Theory and practice : textbook for master's degree / ed. by M. A. Abramova, L. I. Goncharenko, E. V. Markina. — 2nd ed. — M., 2018.

7. Finance : textbook / ed. by N. Yu. Isakova. — Yekaterinburg, 2019.

8. Finance, monetary circulation, credit / ed. by L. A. Drobozina. — M., 2012.

9. *Chernykh, S. I., Frolova, N. D.* Financial and credit mechanisms for development of innovative enterprises // Innovations. — 2018. — № 4. — P. 20–27.